

Cérémonie des vœux de la FHF 2025

15 janvier 2025

Monsieur le ministre de la Santé et de l'Accès aux soins, Cher Yannick Neuder,

Monsieur le Ministre, cher Frédéric Valletoux,

Monsieur Le Ministre, cher Claude Evin,

Monsieur le Président du Conseil National de l'Ordre des Médecins, cher
François ARNAULT

Mesdames et Messieurs en vos grades et qualités,

Chers amis,

C'est toujours un plaisir de vous retrouver pour vous adresser les vœux de notre Fédération et partager avec vous notre vision face aux nombreux défis qui attendent les acteurs de la santé et du médico-social public.

I/ Ces vœux seront d'abord tournés vers les urgences du monde hospitalier

De fait, comme une coutume dont on se passerait bien volontiers, ce début d'année est encore marqué par la multiplication des urgences que traversent les hospitaliers et par les violences dont ils sont trop souvent l'objet.

Je pense à nos collègues d'Arles victimes d'une prise d'otage et aux soignants agressés à Annemasse. Je pense à tous les professionnels mobilisés pour lutter contre l'importante épidémie de grippe que nous connaissons et qui a conduit au déclenchement du plan blanc dans une centaine d'établissements.

Je pense, enfin, à tous les professionnels de santé qui luttent chaque jour depuis plus d'un mois pour porter secours à nos compatriotes mahorais.

→ **Je veux leur dire que nous sommes à leurs côtés, plus résolument que jamais.**

Au nom de la FHF, **je veux rappeler notre profonde solidarité aux populations de Mayotte durement éprouvées depuis le passage du cyclone Chido.** La FHF restera engagée dans la durée pour accompagner cette situation. Avec la Fondation des hôpitaux - dont je salue ici l'action précieuse – nous avons mis en place un fonds dédié à l'hôpital de Mayotte, ouvert à toutes les générosités et facilement accessible via les réseaux sociaux de la FHF. **La France ne se limite pas à Paris et, à Mayotte comme dans tous nos territoires, de l'Hexagone aux Outre-Mer, la République doit se tenir dressée et solide, pour protéger ses citoyens face aux risques.**

L'engagement des **hospitaliers** fait notre fierté à tous et la FHF leur adresse ses plus **sincères remerciements**, ainsi qu'à l'ensemble des **professionnels de santé** pour leur implication sans faille au service des usagers.

Je salue également les **élus** et notamment les **élus locaux** ; nos **partenaires institutionnels** ; les **équipes de la FHF** et les **membres de son Conseil d'Administration** ; je remercie nos **fédérations régionales** qui s'engagent dans les territoires. Je salue les Conférences de directeurs et médicales - Ainsi que les **fédérations de santé** qui nous font le plaisir d'être présentes à nos vœux. Enfin, je salue bien sûr les représentants syndicaux, académiques, associatifs, mutualistes et des fondations présentes et présents aujourd'hui.

Vous toutes et tous, qui contribuez chaque jour à faire vivre l'écosystème de la FHF, vous nous honorez par votre présence.

S'il est bien une incarnation de l'exigence républicaine de fraternité, c'est **l'hôpital public**. Il est un **pilier de notre pacte social**, comme une **lumière qui parfois chancelle mais demeure toujours allumée**.

Si la flamme des hospitaliers reste vive, nous sommes nombreux à craindre que l'accumulation des épreuves ne finisse par la rendre de plus en plus fragile.

Nous devons préserver ce trésor national que constituent l'hôpital et le médico-social publics.

Voilà maintenant cinq ans que le choc du Covid nous a frappés de plein fouet ; cinq ans que nos établissements, partout sur le territoire, font des miracles pour retrouver une dynamique positive ;

Alors que les crises s'accumulent, nous devons amplifier **NOS** efforts.

- **Pour mener des actions communes et des ambitions vertueuses au-delà des seuls murs du secteur public,**

- **Pour améliorer à la fois la vie des citoyens et de ceux qui prennent soin d'eux,**

- ➔ **afin qu'en 2025, nous fassions résonner non seulement plus haut, mais surtout plus durablement, la voix de celles et ceux qui font battre le cœur de notre système de santé.**

C'est le vœu que je forme, et je sais que notre Fédération saura défendre et dessiner un système de santé plus juste **et** plus efficace pour nos concitoyens,

II/ Nous en avons fait la démonstration en 2024 pour cette année de célébration de notre centenaire

Je vous propose d'ailleurs de prendre quelques instants pour revoir en images les temps forts qui nous ont réunis.

(Diffusion de la vidéo récapitulative des temps forts 2024 de la FHF, disponible sur le site de la FHF)

Vous l'aurez compris, **la FHF ose, innove et va toujours plus loin**. Bien qu'elle soit plus audacieuse que jamais, elle demeure fièrement l'héritière d'une longue tradition de mobilisations et de rassemblements.

Changer, c'est finalement rester fidèle à ce que l'on est, tout en s'adaptant au monde qui vient. Ainsi, la FHF continue d'être une **partenaire exigeante des pouvoirs publics**, une **force de proposition et d'action**, mais aussi une **vigie attentive** aux grands enjeux sanitaires et sociaux qui façonnent notre avenir.

Au fond, je suis convaincu que la FHF a démontré combien elle est un pilier dans un secteur marqué par une instabilité croissante. J'en profite ici pour vous adresser - cher Yannick Neuder, ainsi qu'à Catherine Vautrin, toutes nos félicitations et nos vœux sincères de réussite. Puisse ce grand ministère sanitaire et social trouver son point de stabilité pour engager une action politique résolue.

Soyez assurés que **vous nous trouverez toujours à vos côtés pour faire bouger les lignes** et avancer concrètement sur les besoins des usagers, comme des professionnels de santé.

De notre poste de vigie, nous savons que **placer la santé en haut de la liste des priorités gouvernementales n'est pas qu'un choix politique, c'est une nécessité vitale pour la population française.**

L'accès aux soins est un enjeu démocratique. Prendre en charge tout le monde, à chaque instant, à chaque besoin, c'est donner corps au quotidien à la promesse de liberté, d'égalité et de fraternité ; c'est donner vie aux valeurs de notre République.

Faire santé, c'est faire société.

Le service public hospitalier tient cette promesse d'égalité d'accès aux soins. Il suffit de regarder les chiffres : **la nuit et le week-end, le secteur public prend en charge 85 % des patients en France. Qui peut en dire autant ?** Je sais bien que certains aiment à rendre le public responsable de tous leurs maux, mais malheureusement pour eux, **les chiffres ne mentent pas.**

La question maintenant est de savoir si le service public pourra continuer de jouer ce rôle si important à l'avenir : seule notre détermination, acteurs de terrain comme pouvoirs publics, permettra d'y répondre.

III/ Je souhaite donc que l'année 2025 soit celle d'un sursaut collectif pour la santé

Aujourd'hui, les établissements publics de santé voient leur attractivité progresser malgré des tensions persistantes sur les recrutements, et leur activité montre des signes de dynamisme. C'est un acquis positif qui a demandé de nombreux efforts.

Pour autant, il reste fragile. À ce jour, les établissements demeurent confrontés à une **situation financière hautement dégradée si ce n'est intenable pour un grand nombre d'entre eux.**

C'est pourquoi il est particulièrement urgent de voir adopter un **PLFSS et un ONDAM garantissant aux établissements de santé le juste financement de leurs coûts.**

A ce titre, je veux rappeler l'alerte que nous avons lancée avec l'ensemble des acteurs du secteur en fin d'année dernière.

Cette alerte est simple : **Non, la santé ne doit pas être sacrifiée sur l'autel de la compensation du déficit des caisses de retraite.** La FHF persiste et signe sur la nécessité d'un ONDAM établissement de santé à +3,1% hors augmentation des cotisations de retraite.

Je veux être très clair sur ce point : sans PLFSS dans les prochaines semaines, et sans ONDAM suffisant, le fonctionnement quotidien des établissements va se dégrader, avec des arbitrages qui devront être faits entre des postes de dépenses aussi indispensables les uns que les autres. Cela vaut pour les hôpitaux mais aussi dans les EHPAD, au détriment des plus fragiles et particulièrement de nos aînés.

A ce titre, **permettez-moi de saluer les mots du Premier ministre**, qui a déclaré hier dans sa déclaration de politique générale que « le Gouvernement proposera une hausse **notable** de l'ONDAM, ce qui permettra d'améliorer les conditions de travail des soignants et de protéger les plus fragiles. »

Et je le réaffirme avec conviction : il est impératif que nous fassions de 2025 une année décisive pour engager un **véritable tournant vers la société du bien-vieillir.**

Nous saluons la **parution du décret permettant la modulation du tarif d'hébergement en EHPAD**. Ce changement concret acte au fond une **plus grande justice sociale**. Cependant, il est clair que cette mesure ne se suffit pas à elle-même.

C'est pourquoi la FHF appelle de nouveau à l'adoption d'une loi grand âge structurante.

Le regard lucide que nous portons sur la situation ne nous empêche évidemment pas de noter des progrès majeurs : **l'espérance de vie en bonne santé des Français progresse et il faut s'en réjouir¹**.

2024 se tourne et nous laisse une leçon essentielle : celle d'un **monde de la santé - cœur de notre vivre-ensemble**, qui rappelle chaque jour son rôle vital et continue de battre avec vigueur pour celles et ceux qu'il sert. C'est un cœur sous haute tension, précieux et fragile, dont il faut prendre soin.

En 2025, nous allons chérir ce cœur, le protéger et le muscler pour qu'il batte plus fort et plus longtemps.

En 2025, nous continuerons de mener le combat pour une santé toujours plus accessible et solidaire.

Pour cela, nous porterons **une priorité claire : bâtir la santé de demain dans une logique de performance responsable et durable.**

¹ D'après la DREES, un homme de 65 ans peut rester en moyenne encore 10 ans et demi sans incapacité, tandis qu'on monte à 12 ans pour les femmes.

Pour mener cette transformation, les **Groupements Hospitaliers de territoires** constituent un **formidable levier d'optimisation des parcours et de gradations des soins**. Il convient de les conforter dans ce rôle et d'assouplir leur mode de fonctionnement. A ce titre, le **droit d'option** pour les GHT de se doter d'une **personnalité morale** va dans la bonne direction.

Il est également urgent d'accélérer le virage préventif –indispensable pour ralentir la progression des maladies chroniques et qui doit être érigé en pilier stratégique de l'action publique. À cet égard, la **création d'une nomenclature dédiée aux actes de prévention** constituerait une avancée concrète.

Par ailleurs, nos établissements doivent se positionner comme des pionniers de la **transformation écologique**, en optimisant leurs ressources et en devenant des modèles de résilience exemplaire face au changement climatique.

Pour réaliser ce vaste chantier de transformation, **la FHF réaffirme avec force la nécessité d'une vision pluriannuelle**. Comme le disait Louis Pasteur : « **La grandeur des actions humaines se mesure à l'inspiration qui les fait naître.** » Après plusieurs années à militer ardemment en ce sens auprès des pouvoirs publics, nous avons donc accueilli avec grande satisfaction la déclaration du Premier Ministre, hier devant la représentation nationale, lorsqu'il a insisté sur la nécessité de « passer d'une logique budgétaire annuelle à une logique de financement pluriannuel. »

Les difficultés budgétaires actuelles et les inquiétudes autour du PLFSS doivent en effet convaincre tout le monde de défendre cette position. **On ne peut plus piloter à vue un secteur qui compte pour près d'un quart de la dépense publique !**

Et surtout, on ne peut plus tolérer que les établissements soient contraints, année après année, de quémander les financements dont ils ont besoin, ne serait-ce que pour pouvoir payer leurs factures d'électricité ! Faut-il que nous soyons forcés d'expérimenter **la chirurgie dans le noir** pour que les choses changent ?

Pour cette raison, la FHF travaillera cette année à un changement d'approche complet du pilotage de nos politiques de santé. La vision a été posée, maintenant nous nous mettons en ordre de marche pour que les actes suivent.

Ce travail s'articulera autour de l'élaboration d'un cadre précis et d'une vision partagée avec toutes les parties prenantes. **L'objectif : concevoir une véritable loi de programmation en santé**, qui apportera une orientation claire pour les cinq prochaines années dans des domaines stratégiques tels que la recherche, les infrastructures ou encore l'innovation.

Nous sommes aujourd'hui profondément encouragés de constater que **cette ambition est désormais partagée au plus haut niveau de l'État**. La FHF reste mobilisée et contribuera activement à sa mise en œuvre.

Deux autres priorités guideront notre action en cette nouvelle année :

La première, c'est la psychiatrie et la santé mentale qui restera la grande cause nationale de 2025 comme l'a affirmé le Premier ministre. Renforcer les soins en psychiatrie, c'est répondre à des besoins qui concernent directement des millions de Français. A ce titre, une édition complète de notre livre blanc sur la psychiatrie vient de paraître.

La seconde, c'est la santé des femmes - En cette année marquée par les 50 ans de la loi Veil - nous voulons, **ensemble**, constituer une **coalition de vigies des droits des femmes en santé** : pour le renforcement du dépistage des pathologies gynécologiques et des symptômes spécifiques aux maladies

cardiovasculaires des femmes par exemple; pour que les femmes bénéficient de l'excellence de la recherche française en santé ; pour que la condition des femmes soit reconnue et pleinement prise en compte. Je vous invite à lire notre « **Manifeste pour la santé des femmes** » que nous voulons voir inspirer notre engagement en 2025.

Vous l'aurez compris, Nous devons bâtir un système de santé durable, adapté aux besoins et contraintes de chaque territoire. Cela peut nécessiter de **repenser certaines filières** de proximité et d'excellence des soins. Cela implique avant tout **d'agir sur le moyen et long terme pour structurer un modèle pérenne, fondé sur la prévention, la qualité et la sécurité.**

SantExpo, sera NOTRE rendez-vous pour engager ces réformes indispensables, autour du **thème de la transformation et de l'innovation en santé.**

Permettez-moi, chers amis, de conclure en évoquant ce mois de novembre 1974. Simone Veil, alors Ministre de la Santé, défendait devant une Assemblée nationale presque exclusivement composée d'hommes, son projet de loi légalisant l'IVG. Avec courage et détermination, elle déclarait : « *Je ne suis pas de ceux et de celles qui redoutent l'avenir.* » En paraphrasant cette phrase historique, je vous le dis : **la FHF n'est pas de celles qui redoutent l'avenir. Au contraire, nous le préparons.**

Ensemble, faisons de 2025 l'année où la santé publique s'affirme comme un des piliers d'une société libre et solidaire, où chacun peut vivre pleinement et sereinement.

Je vous adresse mes vœux les plus sincères de santé et de réussite. **Rendez-vous à SantExpo 2025**, pour transformer, ensemble, ces ambitions en réalisations concrètes.

Merci.