

Quels achats dans quels territoires ?

ELOGE DU GROUPEMENT DE COMMANDES

à géométrie variable

SOMMAIRE

- Preamble,
- Etat du droit,
- Les Groupements de Commande en Midi-Pyrénées,
- Quelques exemples,
- Conclusion.



PREAMBULE



ETAT DU DROIT

ETAT DU DROIT

Article 308 du C.M.P (ancien)

« l'article 103 et l'article 104, à l'exception du 6° de son I, sont applicables aux collectivités et établissements mentionnés à l'article 250. La référence à l'article 107 que comporte le 9° du I de l'article 104 est remplacée pour les collectivités et établissements, par une référence à l'article 313 *bis*. La référence que comporte le 3° du II de l'article 104 est remplacée par une référence à l'article 314.

Sauf dans le cas prévu au *b* du 8° et du 10° du I de l'article 104, les discussions préalables à la passation d'un marché négocié ne peuvent être engagées qu'après avis favorable et motivé de la commission prévue à l'article 279. Cet avis est joint au rapport mentionné à l'article 312 ter ».

Article 7 du C.M.P

Au sein d'un pouvoir adjudicateur, les services qui disposent d'un budget propre peuvent coordonner la passation de leurs marchés ou accords-cadres, quel que soit leur montant, selon des modalités qu'ils déterminent librement. Les marchés ou accords-cadres ainsi passés obéissent aux règles fixées par le présent code. Les services qui coordonnent la passation de leurs marchés ou accords-cadres peuvent décider que l'un d'entre eux sera chargé :

➤ de signer et de notifier le marché ou l'accord-cadre, chaque service, pour ce qui le concerne, s'assurant de sa bonne exécution,

ou

➤ de signer le marché ou l'accord-cadre, de le notifier et de l'exécuter au nom de l'ensemble des services.

Les services qui coordonnent la passation de leurs marchés ou accords-cadres peuvent décider que la commission d'appel d'offres compétente pour les marchés ou les accords-cadres coordonnés est celle du service coordonnateur.

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES



6^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES

Enquête réalisée entre le 31 janvier au 11 mai 2012,
Sur 50 établissements : 31 réponses.

- C.H.U : hors champs,
- 30 Centres Hospitaliers : 23 réponses,
- 19 ex Hôpitaux locaux : 8 réponses.

Taux de réponse : 62 %.



6^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES

▶ Volume total dépense :

- 325,26 M €.

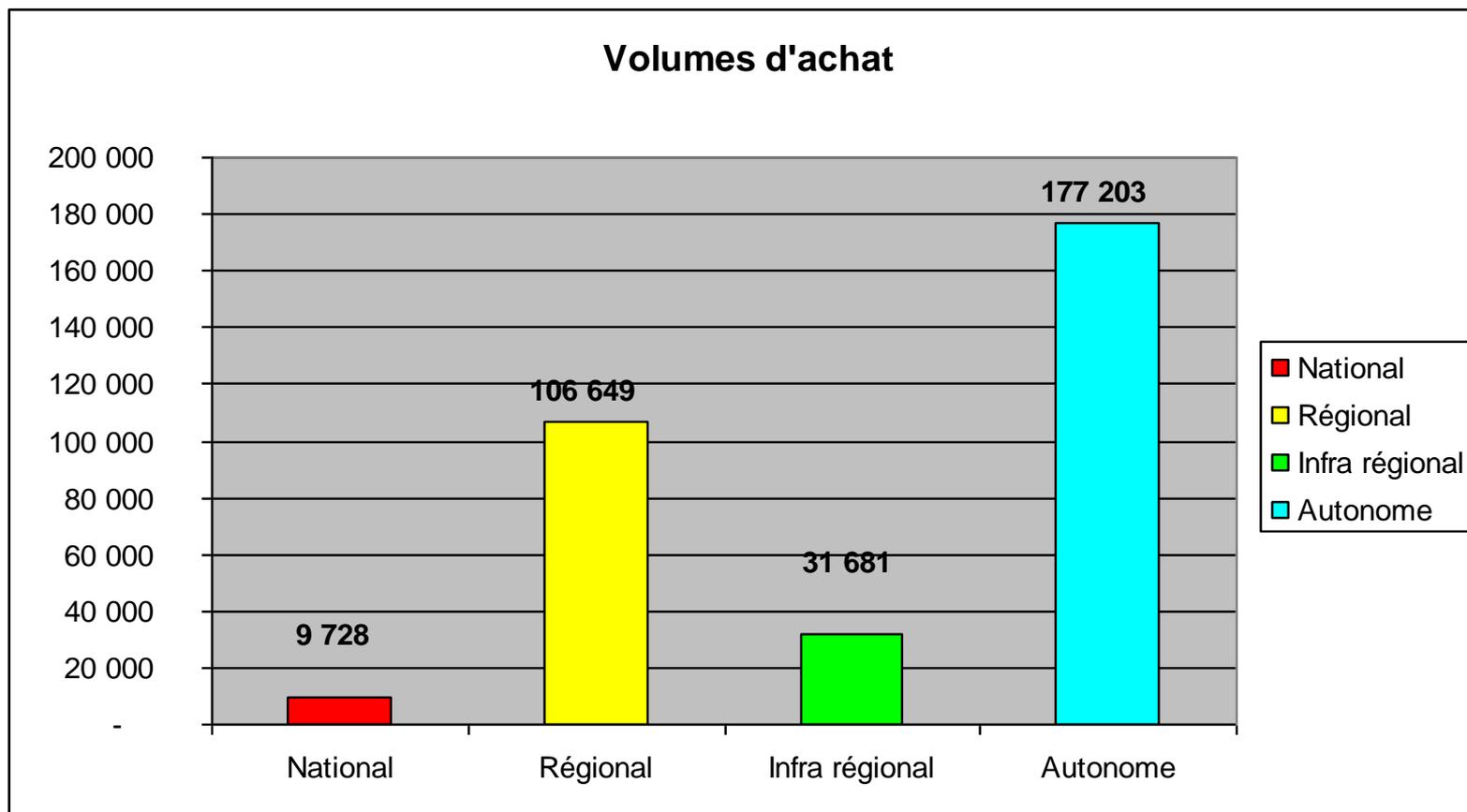
▶ Cartographie des achats groupés

Achats autonomes :	177,2 M€	soit	55,3%
Achats en national :	9,7 M€	soit	3 %
Groupement régional :	106,6 M€	soit	32,3%
Groupement départemental :	11,6 M€	soit	3,6%
Groupement inter départemental :	11.2 M€	soit	3,5%
Autres Groupements :	8,9 M€	soit	2,7%

Total des achats groupés sur la région

138,3 M€ soit 42,5%

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES





6^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES

Segment pharmacie, médical

► **Médicaments et produits médicaux en région :**

Pharmacie : 86,75 % des achats en groupement régional pour 94,57 M € d'achats.

Produits médicaux : 66,45% en groupement régional pour 34,89 M €.

► **Autres**

Fournitures médicales : 85,11% en autonome pour 19,6 M €.

Location : 98% en autonome et 2% en national pour 3,5 M €.

Crédit bail : 70% en national et 30% en autonome pour 0.2 M €

Entretien et réparation : 3% en national et 97% en autonome pour 10,2 M €.



6^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES

Segment alimentation

- **Situation éclatée : 21.5 M €**

21% en départemental (4.8M)

32,5 % en interdépartemental (7.5M)

11,5% en autre groupement (2,6M)

35% en autonome (8M)

- **Grande variété de groupements :**

Groupement inter-départements : 09/31/32/65

Groupement départemental: 46/81

Micro groupement : 12



6^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES

▶ **Peu d'achats groupés et situation éclatée : 3.8 M €**

19,7% en départemental (0.75M)

17,3 % en interdépartemental (0.7M)

3 % en autres groupements (0.1M)

60% en autonome (2.3M)

▶ **Grande variété de groupements :**

Groupement inter-départements : 09/31/32/65

Groupement départemental: 65/81

Micro groupement : 12

Segment incontinence

► Majorité d'achats groupés mais situation éclatée :

- ✓ 2% en national (52 k€)
- ✓ 4% en régional (138 k€)
- ✓ 34% en départemental (1,1 M€)
- ✓ 33% en interdépartemental (1.08 M€)
- ✓ 27% en autonome (870 k€)

► Grande variété de groupements :

Groupement inter-départements : 09/31/32

Groupement départemental : 12/65/81

+ de 870.000€ en autonome sur 3,15 M



6^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES

Segment fourniture hôtelière

- ▶ **50% d'achats groupés mais situation éclatée :**
 - 37,5% en départemental (647k€)
 - 12% en interdépartemental (212k€)
 - 3,5% en autre groupement (59k€)
 - 47% en autonome (805k€)
 - 1% en national (0,9 k€)
- ▶ **Grande variété de groupements :**
 - Groupement inter-départements : 09/31/32
 - Groupement départemental: 46/81
 - + de 805.000€ en autonome sur 1,724M

Segment textile

► Majorité d'achats groupés mais situation éclatée :

45% en départemental (802k€)

6% en interdépartemental (102k€)

6% autre groupement (99k€)

44% en autonome (795k€) sur **1.8M d'€**

► Plusieurs groupements départementaux :

Groupement départemental : 09/12/46/65/81



6^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES

Segment fournitures bureau informatique

▶ Majorité d'achats autonomes:

Fournitures de bureau : 67 % pour 2,44 M€

Fournitures informatique : 77% pour 1,03 M€

▶ Groupement régional restreint :

Une dizaine d'établissements adhérents

2,4 M€ d'achats autonomes sur 3,48 M€



6^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES

Segment en dehors des groupements

► Segment peu propice à groupement :

entretien et réparation (exception contrôle technique 46 et UGAP)
énergie, mais possible sur carburant (46)
crédit bail, location
assurance (sauf Tarbes Lourdes)
études, doc, honoraires, info publication, mission...

Mais pistes sur transport (65) et en communication (téléphonie 31/09/65)

Pour les prestations, groupements départementaux limités aux DASRI



6^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES

Investissements

► Achat autonome majoritaire et recours à l'achat national :

Matériel et outillage : 73% en autonome et 25% en national pour 16,1

Matériel de transport : 82% autonome et 18% en National pour 631 k€

Matériel de bureau et info : 60% autonome et 38% en national pour 4,7M€

Mobilier : 56 % en autonome et 44% en National pour 3,8 M€



6^{ème} CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

LES GROUPEMENTS EN MIDI-PYRENEES

Palmarès

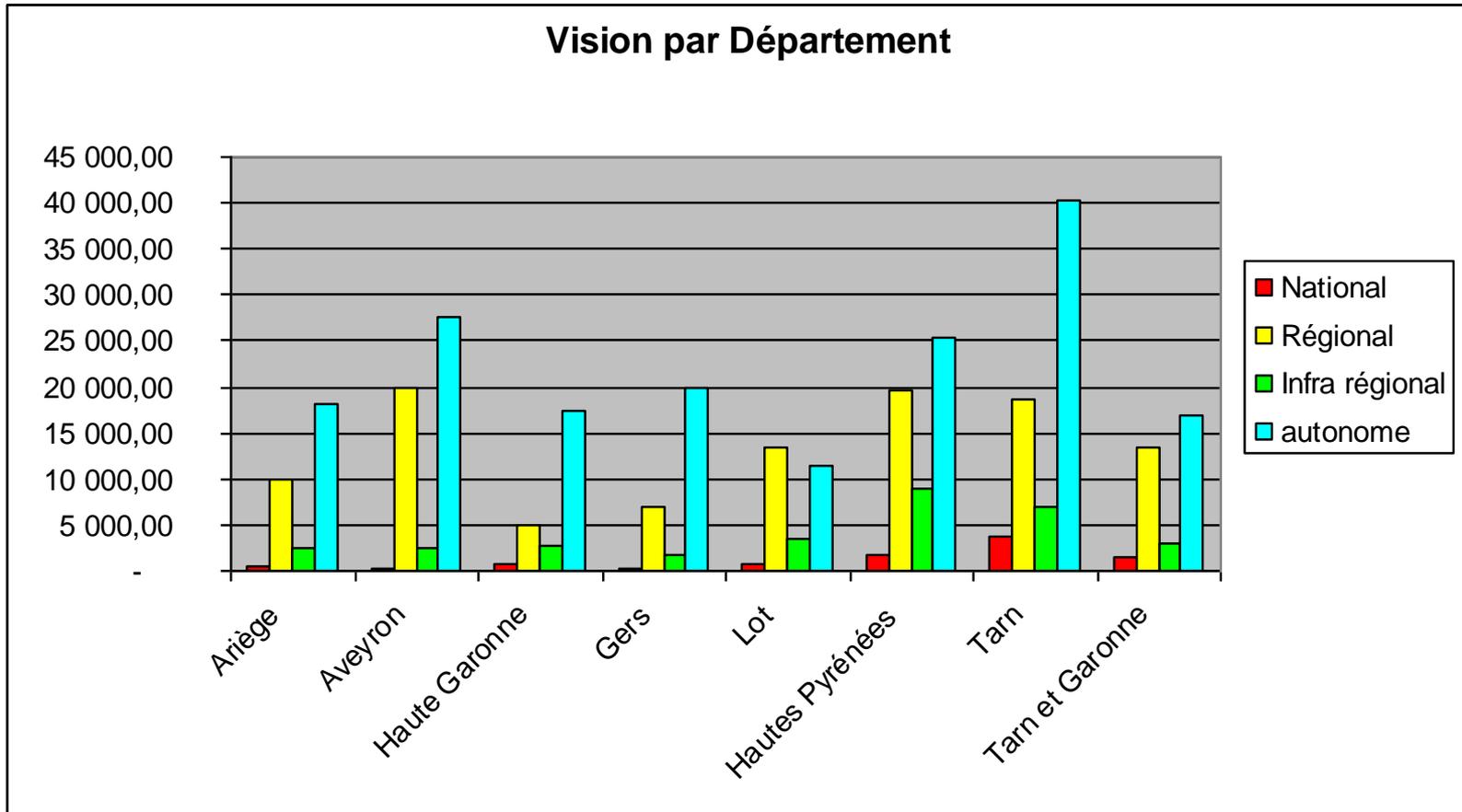
► Etablissements < à 50% d'achat en groupement

- Cahors : 74 %
- Tarbes : 67 %
- Lourdes : 59 %
- Bagnères : 55 %
- St Geniez : 55 %
- Rodez : 53 %

► Etablissements > 50 %

- Les autres.....

Vision par département



QUELQUES EXEMPLES

QUELQUES EXEMPLES

Petit petit petit

- ✓ Objet : Produit diététique
- ✓ Montant : 46 745 € / an
- ✓ Nombre de membres : 5
- ✓ Remarque : 80 % des produits sont achetés par un seul membre.

QUELQUES EXEMPLES

Départemental

- ✓ Objet : Victuailles
- ✓ Montant : 2,3 M€ / an
- ✓ Nombre de membres : 15
- ✓ Prix : Palerons de bœuf dégraissés (origine France) à 5,25 € / Kg.
- ✓ Remarques : Prix planchers selon nos informations.

QUELQUES EXEMPLES

Départemental

- ✓ Objet : D.A.S.R.I
- ✓ Montant : 175 350 € / an
- ✓ Nombre de membres : 11
- ✓ Prix : 790 € H.T / tonne
- ✓ Remarque : 1 seul fournisseur

QUELQUES EXEMPLES

Régional

- ✓ Objet : Médicaments et Dispositifs Médicaux
- ✓ Montant : 140 M€ / an
- ✓ Nombre de membres : 52
- ✓ Remarques : Groupement exemplaire.

QUELQUES EXEMPLES

Groupement au carré

- ✓ Objet : Domaine médical
 - ✓ Montant : 20 M€ / 3 ans
 - ✓ Nombre de membres : 52
 - ✓ Remarques : Constitution d'un Groupement d'Achats des Produits Pharmaceutiques des Etablissements de Santé de Midi-Pyrénées
- => Convention de partenariat définissant les modalités de recours à l'UGAP

CONCLUSION

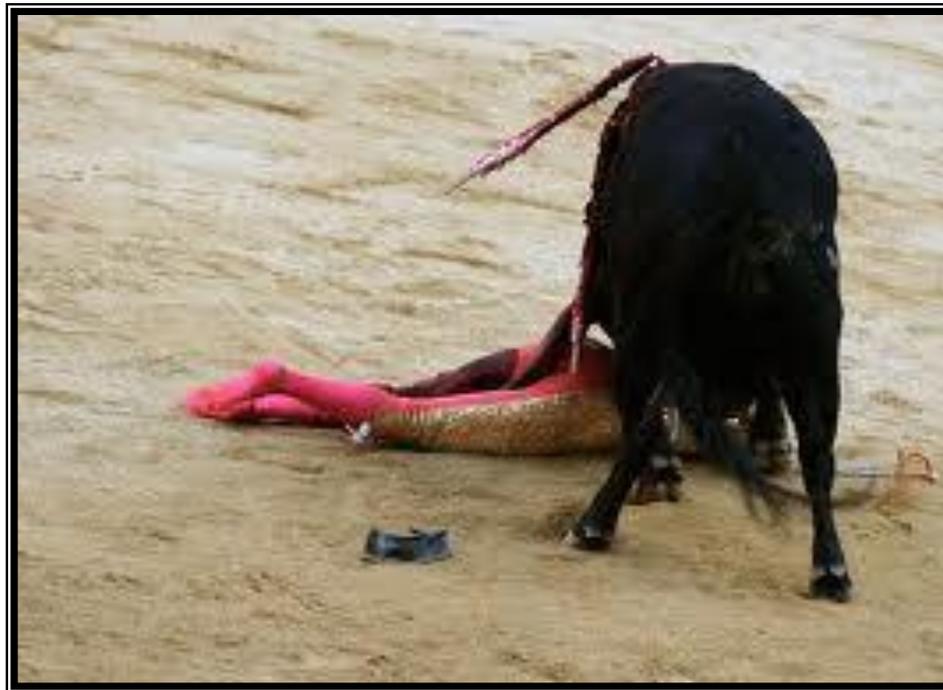
Tous ces groupements et bien d'autres, ont un point commun : ils s'appuient sur un seul homme (ou une femme).

Si vous voulez constituer un groupement, il vous faut trouver la personne idéale.

Pédagogue



Humble



Persévérant(e)



Autoritaire



Expérimenté(e)



Charismatique





Merci de votre attention