



**FHF Aquitaine**  
**Centre Hospitalier Universitaire**  
**12 rue Dubernat**  
**33404 TALENCE Cedex**  
**Tél. : 05 56 79 57 83**

**FEDERATION HOSPITALIERE  
DE FRANCE - AQUITAINE**

**RAPPORT D'ACTIVITE 2014  
DE L'ASSOCIATION**

# SOMMAIRE

	Page
<b>I. NIVEAU TERRITORIAL</b>	
TERRITOIRE DU LOT ET GARONNE	3
TERRITOIRE DU BERN SOULE	5
TERRITOIRE NAVARRE COTE BASQUE	5
TERRITOIRE DE LA DORDOGNE	6
TERRITOIRE DES LANDES	6
TERRITOIRE DE LA GIRONDE	7
<b>II. NIVEAU REGIONAL</b>	
<b><u>A- PARTICIPATION AUX INSTANCES DE L'ARS :</u></b>	9
1) LA VIE DE LA CRSA ET DE SES SOUS COMMISSIONS	
2) COMITES REGIONAUX ET SUIVI DU SROS-PRS	
3) TRAVAIL SUR LES ICA ET GCS DE SANTE MENTALE	
4) TELEMEDECINE	
5) DESIGNATIONS ET PARTICIPATION DE LA FHF A DIVERSES REUNIONS ARS	
<b><u>B- LES ACTIONS DE LA FHF AQUITAINE POUR LE SECTEUR SANITAIRE :</u></b>	
1) RENCONTRES AVEC L'ARS	13
2) LE G.R.A.H.P.A.	13
3) MISE EN PLACE DE GROUPE DE TRAVAIL FHF	15
4) AUTRES GROUPES DE TRAVAIL ET THEMES TRAITES PAR LA FHF AQUITAINE	19
5) ENQUETES DILIGENTES OU SUIVIES PAR LA FHF AQUITAINE	19
<b><u>C- LES ACTIONS DE LA FHF AQUITAINE POUR LE SECTEUR MEDICO-SOCIAL :</u></b>	
1) JOURNEE REGIONALE DU SECTEUR MS	19
2) GROUPE DE REFLEXION REGIONAL POUR LE SECTEUR MEDICO-SOCIAL	20
3) LES FORMATIONS	21
4) LES INDICATEURS	21
5) CONCERTATION ARS / SECTEUR MEDICO-SOCIAL	22
6) EVALUATION EXTERNE DES EHPAD	22
<b><u>D- LA VIE DE L'ASSOCIATION</u></b>	22
1) REUNION DES INSTANCES DE LA FHF AQUITAINE	22
2) GESTION DE L'ASSOCIATION	23
<b>III- NIVEAU INTER REGIONAL</b>	
LE CONGRES INTER REGIONAL	23
<b>IV- NIVEAU NATIONAL</b>	25

## **I- NIVEAU TERRITORIAL**

Chaque délégué territorial a organisé des rencontres territoriales entre établissements et une rencontre avec les conseils généraux et/ou les DT ARS sur le budget et les conventions tripartites.

### **TERRITOIRE DU LOT ET GARONNE**

#### **I - Activité Départementale :**

- ⇒ Préparation des dossiers CSOS pour le département :
  - Proposition d'avis sur les demandes d'autorisations du Lot-et-Garonne en lien avec les établissements concernés
- ⇒ Réunions de la Conférence de Territoire :
  - Le 3 octobre 2014 : assemblée plénière de la Conférence de Territoire à la mairie d'Agen
- ⇒ Pilotage des réunions de travail relatives à la CHT :
  - Le 9 janvier 2014 : COPIL au Centre Hospitalier d'Agen
  - Le 27 mars 2014 : COPIL au Centre Hospitalier de Villeneuve sur Lot
  - Le 1<sup>er</sup> juillet 2014 : COPIL au CHIC Marmande-Tonneins
  - Le 19 septembre 2014 : COPIL au CHD La Candélie
- ⇒ Participation aux réunions du réseau territorial des urgences :
  - Le 6 mars 2014 : à la DT-ARS
  - Le 14 mai 2014 : à la DT-ARS

#### **II - Activité Régionale :**

- ⇒ Participation au Conseil d'Administration de la FHF Aquitaine :
  - Le 6 juin 2014 au Centre Hospitalier Universitaire de Bordeaux
  - Le 19 décembre 2014 au Centre Hospitalier Universitaire de Bordeaux
- ⇒ Participation à la convention régionale de la FHF Aquitaine :
  - Le 19 décembre 2014 au Centre Hospitalier Universitaire de Bordeaux
- ⇒ Participation aux réunions du GRAHPA :
  - Le 14 janvier 2014 au Centre Hospitalier Universitaire de Bordeaux
  - Le 25 mars 2014 au Centre Hospitalier Universitaire de Bordeaux
  - Le 6 juin 2014 au Centre Hospitalier Universitaire de Bordeaux
  - Le 18 septembre 2014 au Centre Hospitalier Universitaire de Bordeaux
- ⇒ Participation au Congrès inter-régional de la FHF :
  - Les 9 et 10 octobre 2014 à Arcachon
- ⇒ Participation aux réunions trimestrielles avec l'ARS Aquitaine :
  - Le 20 octobre 2014 : rencontre ARS / FHF Aquitaine à l'ARS

- ⇒ Participation à la commission régionale paritaire des praticiens hospitaliers :
  - Le 19 mai 2014 à l'ARS
  - Le 17 décembre 2014 à l'ARS
  
- ⇒ Participation à la rencontre inter-fédérations hospitalières :
  - Le 22 septembre 2014 à l'ARS
  
- ⇒ Participation à la journée régionale FHF Cancer :
  - Le 8 octobre 2014 à l'ENSCBP à Pessac
  
- ⇒ Participation aux réunions relatives à l'organisation du SAMU :
  - Le 8 octobre 2014 à Bordeaux
  - Le 21 novembre 2014 (conférence téléphonique)

**TERRITOIRE DU BEARN ET SOULE**

**TERRITOIRE NAVARRE COTE BASQUE**

## TERRITOIRE DE LA DORDOGNE

En 2014, deux réunions FHF Dordogne ont été organisées :

- **7 mars au CH de Périgueux**

Point sur la création de la CHT de Dordogne

Echange sur la situation financière des établissements publics

Point sur les nouvelles mesures relatives à la permanence des soins

Echange sur les risques psycho-sociaux en établissement

Point sur les modalités de reconventionnement des conventions tripartites des EHPAD

Point sur la facturation des frais de scolarité en IFSI pour les agents en études promotionnelles

- **20 juin au CH de Périgueux**

Echange sur la fin des tarifs réglementés de vente de l'électricité et du gaz

Premiers retours sur les évaluations externes des EHPAD

Echange sur la campagne tarifaire 2014

Point sur la CHT, la conférence de territoire et les GCS

## TERRITOIRE DES LANDES

Une réunion territoriale des Landes a eu lieu le 6 novembre au centre hospitalier de Mont de Marsan. A cette occasion, les mandats des délégués territoriaux ont été renouvelés.

Dans le cadre de la CHT des Landes, plusieurs réunions ont été organisées avec les établissements sanitaires du territoire.

Les établissements médico-sociaux se sont rencontrés très régulièrement. Ils ont pris part aux travaux du G2RSMS.

## TERRITOIRE DE LA GIRONDE

L'année 2014 a été caractérisée par l'arrivée de nouveaux directeurs d'établissement public de santé et de directeurs sociaux et médico-sociaux au sein du département de la Gironde. Les réunions FHF Gironde ont permis de leur souhaiter la bienvenue, et le meilleur accueil au titre de la FHF.

Compte-tenu du départ de Jean-Luc JUILLET, Stéphane BLATTER, directeur du Centre Hospitalier de Haute-Gironde a été élu délégué territorial suppléant.

Les sujets d'actualité ont pu être examinés à partir de plusieurs types de rencontre :

- Rencontre Agence Régionale de Santé et EHPAD du département le mercredi 30 avril 2014. Les sujets d'échange ont porté sur le renouvellement des conventions tripartites, sur les problématiques de prise en charge médicamenteuse, la prévention et la prise en charge de la dénutrition, et enfin, sur les démarches d'évaluation externe des EHPAD ;
- Les réunions départementales FHF Gironde ont été organisées le 7 mai et le 17 septembre 2014. Elles ont permis d'échanger sur les problématiques propres au secteur du handicap, sur la situation des comptes administratifs 2013 pour les EHPAD et sur les données de la campagne budgétaire 2014. La communication a également porté sur le retour des conventions tripartites et des difficultés rencontrées, de même qu'un tour d'horizon sur l'élaboration des évaluations externes à produire avant le janvier 2015. Ces réunions ont permis de faire un point sur la constitution de la communauté hospitalière Alliance de Gironde ;
- La représentation de la FHF Gironde dans les nombreuses instances institutionnelles a été mise à jour.

L'activité de la FHF Gironde a également été consacrée aux travaux de groupes réalisés par le secteur médico-social. Un groupe s'est réuni en 2014 sur les indicateurs de gestion médico-sociaux afin de réaliser un outil de comparaison inter-établissements. Le COPIL de la grille d'évaluation interne FHF Aquitaine se réunit une fois par an pour assurer la veille réglementaire et la mise à jour du référentiel.

La FHF Aquitaine a également rencontré l'ARS le 20-10-14 (pour le médico-social l'ordre du jour portait sur les CAE, les appels à projets, Les conventions tripartites, les coupes PATHOS).

Les représentants du secteur médico-social au G2RSMS ont régulièrement participé aux réunions.

Enfin, il convient de souligner l'implication territoriale concernant les GCS santé mentale signés depuis 2014 (Cadillac, Libourne/Charles Perrens).

L'évaluation de la coupe PATHOS pour les établissements de la Gironde a été développée ainsi que les principales thématiques du projet de loi relatif à la dépendance.

La délégation territoriale a été impliquée dans l'organisation du congrès interrégional de la fédération hospitalière de France à Arcachon les 9 et 10 octobre 2014.

Le délégué territorial a également pris part aux réunions ARS/FHF concernant l'ensemble de la région Aquitaine.

## II- NIVEAU REGIONAL

La FHF Aquitaine a poursuivi son action à tous les échelons de la vie régionale en participant largement aux instances consultatives et aux groupes de travail.

Toutes les réunions citées ci-dessous ont fait l'objet d'un compte-rendu que nous tenons à la disposition de nos adhérents.

### A- PARTICIPATION AUX INSTANCES DE L'ARS :

#### 1. LA VIE DE LA CRSA ET DE SES SOUS COMMISSIONS :

Notre représentation à la CRSA a changée, les mandats ayant pris fin mi-juin 2014, la composition actuelle est la suivante :

Titulaires	Suppléants
Dr Pascal OMER, président de CME, CHS de Montpon-Ménéstérol	Monsieur Florian JAZERON, directeur, CH d'Agen
Pr Dominique DALLAY, Président de CME, CHU de Bordeaux	Monsieur Christian CATALDO, directeur, CH de Mont de Marsan
Dr Yannick MONSEAU, Président de CME, CH de Périgueux	Dr Olivier LOUIS, président de CME, CH de Libourne
Monsieur Thierry LEFEBVRE, directeur, CH de Périgueux	Monsieur Michel GLANES, directeur, CH de Bayonne
Madame Chantal LACHENAYE-LLANAS, DG adjoint, CHU de Bordeaux	Madame Virginie VALENTIN, directeur adjoint, CHU de Bordeaux

Monsieur Gilles LAMOURELLE, directeur, EHPAD de Peyrehorade	Madame Laëtitia FOURCADE, directeur, EHPAD de Cestas
Madame Sophie Le MER, directeur, EHPAD de Labastide d'Armagnac	Madame Maryse DELIBIE, directeur, EHPAD de La Roche Chalais

#### Commission permanente :

Titulaires	Suppléants
Madame Chantal LACHENAYE-LLANAS, directeur général adjoint, CHU de Bordeaux	Madame Virginie VALENTIN, directeur adjoint, CHU de Bordeaux

#### CSOS :

Au titre du collège « des offreurs des services de santé » :

Titulaires	Suppléants
Dr Pascal OMER, président de CME, CHS Montpon-Ménéstérol	Monsieur Florian JAZERON, directeur, CH d'Agen
Pr Dominique DALLAY, président de CME, CHU de Bordeaux	Monsieur Christian CATALDO, directeur, CH de Mont-de-Marsan
Dr Yannick MONSEAU, président de CME, CH de Périgueux	Dr Olivier LOUIS, président de CME, CH de Libourne
Monsieur Thierry LEFEBVRE, directeur, CH de Périgueux	Monsieur Michel GLANES, directeur du CH de Bayonne
Madame Chantal LACHEAYE-LLANAS, directeur général adjoint, CHU de Bordeaux	Madame Virginie VALENTIN, directeur adjoint, CHU de Bordeaux



Commission médico-sociale :

<b>Titulaires</b>	<b>Suppléants</b>
Madame Sophie LE MER, directeur, EHPAD La Bastide d'Armagnac	Madame Maryse DELIBIE, directeur, EHPAD La Roche Chalais
Monsieur Gilles Lamourelle, directeur, EHPAD Peyrehorade	Madame Laëtitia Fourcade, directeur, EHPAD Cestas

Commission prévention :

<b>Titulaires</b>	<b>Suppléants</b>
Dr Yannick MONSEAU, président de CME, CH de Périgueux	Dr Olivier LOUIS, président de CME, CH de Libourne
Madame Sophie LE MER, directeur, EHPAD La Bastide d'Armagnac	Madame Maryse DELIBIE, directeur, EHPAD La Roche Chalais

Commission usagers : Nous n'avons pas de représentant.

L'assemblée plénière de la CRSA s'est réunie à 3 reprises, la commission permanente 6 fois, la commission spécialisée de la prévention 5 fois, et la commission spécialisée dans le domaine des droits des usagers du système de santé 4 fois.

La CSOS s'est réunie 6 fois. Chaque commission est préparée par le délégué régional en lien avec les délégués territoriaux afin d'obtenir des avis complémentaires sur les dossiers présentés et faciliter la prise position du secteur public au moment des votes.

## **2. COMITES REGIONAUX ET SUIVI DU SROS-PRS**

Le délégué régional a suivi avec nos représentants, les propositions de révision du SROS-PRS. Cette année peu de thématiques touchées : SSR et urologie.

Les comités de suivi du SROS-PRS pour les soins palliatifs, et l'obésité se sont réunis.

Le pilotage de la révision du SIOS de Neurochirurgie s'est réuni ainsi que SROS-PRS périnatalité - diagnostic prénatal.

## **3. ABOUTISSEMENT DU TRAVAIL SUR LES ICA ET CREATION D'UN GCS DE SANTE MENTALE**

### Les ICA :

La volonté du DGARS exprimée fin 2013 de réorienter en partie l'allocation de ressources (DAF) sur la base d'une comparaison objectivée des moyens des établissements, a conduit l'ARS à accélérer les travaux du groupe en 2014.

Ce groupe est composé des représentants (directeurs, directeurs financiers, DIM, contrôleurs de gestion) des CH de Montpon, Libourne, Charles Perrens, Cadillac, Mont de Marsan, La Candélie, Côte Basque et Pyrénées, ainsi que de la fondation John Bost, du centre Montalier et de la clinique Jean Sarrailh. Les fédérations hospitalières ont été conviées et destinataires des comptes rendus

Les déterminants de modulation pour 2014 ont été définis comme suit :

Des modulations intra-groupe mais également inter-groupe.

#### 1- Critère IFA :

- -5% de l'écart DAF actuelle/DAF cible pour les établissements réputés sur-dotés
- +3,5% de cet écart pour les établissements réputés sous-dotés

- Modulation intergroupe : réduction du surfinancement des CH sectorisés par rapport aux CHS de +20% à +15%

## 2- Critère IFP :

- -1% de l'écart DAF actuelle/DAF cible pour les établissements réputés sur-dotés
- +0,5% de cet écart pour les établissements réputés sous-dotés

## 3- Critère POPULATION :

- -1% de l'écart DAF actuelle/DAF cible pour les établissements des territoires réputés sur-dotés (Dordogne et Béarn-Soule)

Au final, le rééquilibrage a représenté pour 2014, un volume de 1,46 M€, soit 0,32% des DAF reconductibles, dont 710 000 € permettent de financer de nouveaux projets.

### GCS DE SANTE MENTALE :

A l'initiative de l'ARS Aquitaine, les CHS ont été invités à créer un GCS santé mentale avec l'ensemble des acteurs du secteur médico-social publics et privés de leur secteur.

L'objectif est le renforcement des liens existants dans le but d'améliorer et de coordonner la prestation rendue au patient/usager dans le cadre de son parcours sanitaire et médico-social sur le secteur/territoire de santé.

Les domaines de coopération identifiés sont les parcours de l'utilisateur, les recrutements et les postes partagés, les formations des professionnels, des outils partagés, ...

## **1. TELEMEDECINE**

### **a. TELEMEDECINE EN EHPAD : REUNION LE 13 FEVRIER**

L'ARS Aquitaine a organisé une réunion d'information à destination des EHPAD de Gironde dans le cadre du lancement de l'expérimentation de la télémédecine en EHPAD.

Dans ce cadre, des crédits non reconductibles ont été notifiés aux établissements volontaires.

Trois cas d'usage ont été priorisés :

- Les demandes pour des patients présentant des plaies et des escarres,
- Les demandes pour des patients en fin de vie,
- Les demandes pour des patients présentant des troubles psychiatriques ou des troubles psycho-comportementaux.

Le principe est le suivant : Un ou plusieurs centres experts par cas d'usage pourront être mis en place. L'objectif est qu'un professionnel en EHPAD en charge d'un résident présentant un de ces trois cas puisse prendre rendez-vous pour une téléconsultation avec le centre expert associé.

La plateforme régionale de télémédecine permettra :

- De prendre le rendez-vous avec le centre expert concerné,
- De remplir une fiche prédéfinie en amont de la téléconsultation pour communiquer au centre expert des renseignements sur le patient et préciser le contexte de la demande (antécédents, traitements en cours...)
- De réaliser la téléconsultation
- De rédiger le compte-rendu et de l'exporter.

## **2. DESIGNATIONS ET PARTICIPATION DE LA FHF A DIVERSES REUNIONS ARS**

La délégation FHF Aquitaine a été sollicitée pour la désignation de représentants aux commissions ci-dessous. Lorsqu'elle en a connaissance, elle s'assure de la présence ou non de ses représentants aux réunions, puis récupère les comptes rendus pour diffusion.

La composition de chacune des commissions, est consultable auprès du siège de la FHF Aquitaine.

Liste commissions actives en 2014 pour lesquelles nous avons eu au moins une action :

- CODERPA 33
- CODAMUPS-TS
- Schéma régional des mandataires judiciaires à la protection des majeurs et des délégués aux prestations familiales GIRONDE
- Renouvellement des membres du CDCPH de la Gironde- TTI/TTU
- Renouvellement des membres à la Commission pour avis sur les Pénalités – formation «EHPAD» et formation «Etablissements»
- Commission consultative de retrait d'agrément aux particuliers accueillants à titre onéreux des personnes âgées ou handicapées
- Conseil d'orientation de l'EREA (Espace de Réflexion Ethique d'Aquitaine)
- Comité de pilotage "Esprit des lois"
- Commission consultative du plan de gestion et de prévention des déchets dangereux
- Comité technique opérationnel PAERPA
- Comité régional Stratégique de Filière Industries et Technologies de Santé en Aquitaine
- Commissions régionales paritaires des PH (CRP)
- Commission Spécialisée du Personnel Non Médical (national)
- Commission Spécialisée du Personnel Médical (national)
- Commission de sélection des candidats au Contrat d'Engagement de Service Public
- Commission Emplois médicaux régionaux
- Commission d'adéquation de l'internat
- Groupe de travail secteur sanitaire et social - Formation Emplois d'Avenir EAV
- CGOS
- ANFH
- COTRIM
- Comité de pilotage Via TRAJECTOIRE pour les MCO et les SSR
- Comité de pilotage Via TRAJECTOIRE pour les EHPAD
- Comité stratégique régional des systèmes d'information
- La e-cardio fœtale : organisation administrative et médicale en aquitaine
- Plan Hôpital Numérique
- Projet Télé médecine en EHPAD
- Comité projet Télé-Imagerie
- Schéma personnes âgées en Dordogne
- COPIL éducation thérapeutique du patient
- COPIL sur la Pertinence (ancien groupe sur les OQOS – IPA)
- Santé mentale : travail sur les ICA
- Groupe expert sur le développement de la chirurgie ambulatoire

Réunions ARS :

- Réunion sur la stratégie nationale de santé
- Mise en place des GCS en santé mentale
- ROR
- SAMU
- Lancement de la campagne de prévention AVC
- Café santé sur la coordination des professionnels de santé en ville, à l'hôpital et en médico-social

## **B- LES ACTIONS DE LA FHF AQUITAINE POUR LE SECTEUR SANITAIRE :**

### **1. RENCONTRES AVEC L'ARS**

L'ARS Aquitaine a organisé une **réunion inter fédérations hospitalières** le 22 septembre :  
4 thèmes ont été proposés par l'ARS :

- maîtriser les dépenses et renforcer la performance médico-économique des acteurs de santé;
- garantir la qualité et la sécurité de prises en charge coordonnées et adaptées aux besoins des usagers ;
- garantir l'égal accès au système de santé ;
- faire le choix de la prévention et agir tôt et fortement sur les déterminants de santé.

En 2014, une seule réunion **ARS / FHF Aquitaine** a été organisée le 20 octobre.

L'ordre du jour était le suivant :

- Emploi aidés (intervention de pôle emploi et du SGAR Aquitaine)
- Sanitaire :
  - Campagne budgétaire 2014, situation des établissements,
  - Bilan allocations DAF : SSR et Psychiatrie
  - Restructuration des petits établissements,
  - Mission santé mentale
  - Les CHT
  - PHARE
- Médico-social :
  - Bilan de la contractualisation des EHPAD pour les années 2013 et 2014
  - Appels à projets en cours ou à venir de l'ARS pour le secteur médico-social
  - Critères et date de répartition des CNR
  - Revue annuelle du PRIAC Aquitaine

### **2. LE G.R.A.H.P.A.**

Le GRAHPA s'est réuni à 4 reprises :

#### Le 14 janvier :

- Point sur la situation de la réanimation en néonatalogie régionale
- Compte-rendu de la rencontre FHF / ARS du 20 décembre 2013
- Mise en place d'un groupe de travail suite à l'arrêté du 8 novembre 2013 sur la PDSES
- Point sur la mise en place des CHT
  - point sur la façon dont vont être associés les établissements hébergeant des personnes âgées dépendantes aux réflexions conduites sur chaque territoire de santé
- Avenir des IFSI
- Point sur la procédure d'accréditation des laboratoires d'analyses médicales
- Point sur le projet télé-thrombolyse et la contractualisation entre établissements
- Informations diverses :
  - Point sur la contractualisation avec la mutualité française
- Point sur le DPC (retour suite à l'enquête)

#### Le 25 mars :

- Restitution des travaux de la FHF Aquitaine :
  - Attribution des fonds dans le cadre d'hôpital numérique
  - Informations de la FHF nationale (campagne tarifaire, groupes de travail, ...)

- Congrès inter régional
- PDSES
- FHF Cancer
- Point sur le projet Trajectoire
- IFSI :
  - Stage des élèves infirmiers
  - GCS
- Informations diverses :
  - Elections municipales et passage des comptes financiers en conseil de surveillance
  - Tour de table sur la préparation des EPRD 2014
  - Evaluation des crédits F.I.R. 2013-2014
  - Appel à candidature visant le développement d'actions de promotion de la santé et de prévention par les établissements de santé : validation du cahier des charges
  - Projet d'évolution du modèle de financement SSR
  - Projet de décret relatif au budget des établissements de santé

#### Le 6 juin :

- Présentation de l'ORU (Dr Laurent Maillard)
- Procédure budgétaire 2014
- Point sur les groupes de travail :
  - PDSES
  - Achats innovants
  - Psychiatrie
  - Chirurgie ambulatoire
  - Obésité
  - Financement des formations des jeunes recrutés en Emplois d'Avenir dans le secteur hospitalier et dans le secteur médico-social
  - E-cardio fœtale
- Point des conférences sur la réforme de l'organisation en pôle des établissements de santé.
- Représentation des CH de la région au sein du CRBSP (comité de la recherche en matière biomédicale et de santé publique)
- Désignation du vice-président du GRAHPA
- Informations diverses : Emplois médicaux régionaux

#### Le 18 septembre :

- Intervention du Fonds national de prévention de la CNRACL
- Campagne budgétaire
- Evolution de l'organisation des SAMU – Positionnement de la FHF sur les propositions de l'ARS
- Point sur les groupes de travail :
  - CR de la commission « emplois médicaux régionaux » du 02.07.2014
  - Réunion ARS sur le Pathos
- Point d'actualité FHF :
  - PDSE : CR réunion FHF du 08.09.2014
- Informations diverses :
  - Information sur la mise en place de la CRSA
  - Congrès inter régional 2014 à Arcachon
  - FHF cancer

### 3. MISE EN PLACE DE GROUPE DE TRAVAIL FHF

#### a. SAMU

Suite à une réunion organisée par l'ARS avec les responsables de SAMU et des directeurs sur la modélisation de la MIG SAMU en région Aquitaine, il est apparu nécessaire d'organiser des réunions d'échanges FHF en dehors des réunions de l'ARS.

Deux réunions ont été organisées en 2014 (8 octobre et 21 novembre) avec les responsables de SAMU et les directeurs des sites.

Des réunions locales ont également été organisées (Landes-Pyrénées Atlantiques ; Dordogne – Gironde et Lot et Garonne) pour notamment évoquer les éventuelles mutualisations possibles entre les SAMU.

#### b. PDES

Suite à la publication de l'arrêté du 8 novembre 2013 sur l'organisation de la permanence des soins dans les établissements, la FHF Aquitaine a constitué un groupe de travail avec des directeurs des affaires médicales et des présidents de CME.

Trois réunions ont été organisées : 28 janvier ; 6 mars ; 16 mai.

Ces réunions ont permis d'échanger sur les différentes pratiques des établissements aquitains et de mesurer les impacts organisationnels et financiers de cette mesure pour les établissements.

La FHF nationale a organisé un séminaire, le 9 septembre, dédié à ce thème de l'organisation du temps de travail médical.

#### c. FHF CANCER

##### Organisation d'une journée régionale FHF cancer le 8 octobre

En 2012, la FHF a pris l'initiative de créer « FHF Cancer » dont les axes stratégiques sont :

- S'imposer comme interlocuteur auprès des Pouvoirs publics et mieux faire connaître la cancérologie publique
- Défendre et promouvoir une stratégie de groupe territoriale publique
- Porter une politique volontariste en matière d'innovation, de recherche et d'enseignement
- Elaborer une plate-forme de propositions pour le prochain plan cancer.

En 2014, la FHF nationale a proposé aux FHR d'organiser un tour de France des régions. L'objectif de ces réunions était de faire connaître la vision et les axes stratégiques de FHF cancer, valoriser, soutenir et promouvoir des initiatives de coopération et d'identifier des bonnes idées à diffuser.

La FHF Aquitaine, par l'intermédiaire de ses deux correspondants FHF cancer ; le professeur Alain Ravaud et Thierry Lefebvre, a souhaité se positionner sur une date dès 2014.

Le programme de la journée a été défini par le Professeur Alain Ravaud et monsieur Thierry Lefebvre en y associant à la fois des médecins, des paramédicaux de toute la région.

##### Les intervenants :

- **Ouverture** de la journée par Philippe Vigouroux et présentation de FHF cancer par Gérard Vincent et le professeur Norbert Ifrah.

- **Parcours de soins et parcours patient :**

A travers 3 exemples de filières, l'objectif était de présenter l'organisation médicale et soignante au sein du CHU et également dans les CHG de la région.

- Exemple de la filière d'urologie par le professeur Grégoire Robert et Dr Françoise Colombani du CHU de Bordeaux. Ils participent également aux travaux nationaux sur les parcours de soins et parcours patient.
- Exemple de la filière d'hématologie par le professeur Noël Milpied du CHU, Marie Gallo, Hélène Cahiza, cadres de santé du CH de Périgueux et le docteur Cédric Duclos en poste partagé CHU /CH de Périgueux.
- Exemple de la filière du colon par le docteur Smith du CHU, Sylvie Marty et Carinne Balmont, cadres de santé du CHU.

- **Coordination soignante :**

- Temps d'accompagnement soignant par Marie Prudo, cadre de santé au CH d'Orthez et Sophie Sakwa du CH de Dax
- IDEC par Sylvie Marty et Marie-Noëlle Gombert, cadre de santé et IDEC du CHU.

- **Recherche et innovation :** vers une coordination de la recherche clinique en cancérologie par Joaquin Martinez du CHU et Michel Glanes du CHCB

- **Table ronde sur l'opportunité d'une structure régionale en cancérologie publique :**

La table ronde a été animée par Monsieur Thierry LEFEBVRE et avec la participation de :

- Professeur Norbert IFRAH, Président de FHF cancer
- Professeur Alain RAVAUD
- Monsieur Philippe VIGOUROUX, DG du CHU Bordeaux
- Madame Catherine FRANCOIS, ARS Aquitaine
- Docteur Fabrice LAKDJIA, Président de Ligue contre le cancer Gironde

Résumé de la table ronde :

Aujourd'hui, 80% des patients sont dans les CHG. Notre objectif est de fournir la même qualité dans tous les établissements publics de la région. L'intérêt est réciproque pour le CHU et pour les CHG. Nous devons rendre les établissements publics attractifs à la fois pour les professionnels et pour les patients. Il faut apporter une garantie dans la proximité. Cela peut passer par une labellisation des filières de soins, la mise en place d'une charte de prise de charge.

La recherche est un levier possible pour garantir des meilleurs soins. L'accès à la recherche clinique passe par une coopération CHU et CHG.

En Aquitaine, les liens entre les établissements sont présents mais il est important de les renforcer.

Feuille de route pour 2015 :

- Mettre en place d'une instance régionale de réflexion regroupant les directions, les CME et les acteurs de la cancérologie avec des commissions
- Poursuite des travaux sur les parcours et ouvrir à d'autres pathologies
- Approcher les acteurs non présents à cette journée pour les informer et les convaincre de la démarche.

Les participants :

87 personnes ont participé à la journée régionale FHF cancer.

Etablissement	Nombre de participants	Dont nombre d'intervenants	Dont nombre de directeurs	Dont nombre de médecins	Dont nombre de soignants	Autres
Agen	8	0	1	3	4	
Arcachon	5	0	1	3	1	
Bayonne	3	1	2	1	0	
Bergerac	2	0	2	0	0	
Dax	5	1	3	1	1	
Libourne	3	0	0	0	3	
Marmande	3		2	0	1	
Mont de Marsan	3	0	0	0	3	
Oloron	0					
Orthez	2	2			2	
Pau	5	0	0	2	3	
Périgueux	10	4	4	4	2	
Ribérac	1		1			
Sarlat	1	0				1
Sud Gironde	4	0			4	
Villeneuve sur Lot	0					
CHU Bordeaux	20	9	4	11	5	
FHF	6	2				6
Extérieur	3	1				3
ARS	3	1	2	1	0	
<b>TOTAUX</b>	<b>87</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>26</b>	<b>29</b>	<b>10</b>

#### 4. AUTRES GROUPES DE TRAVAIL ET THEMES TRAITES PAR LA FHF AQUITAINE

- Relecture et avis sur le cahier des charges Prévention par les établissements de santé
- Echanges sur le projet d'évolution du modèle de financement SSR
- GCS IFSI et blocage de l'accueil des étudiants infirmiers par les cliniques privées
- Animation de la FHF Cancer Aquitaine
- Echanges sur la mise en œuvre de la circulaire de la campagne budgétaire
- Réponses à diverses questions RH
- Echanges sur l'ANFH et le DPC
- Réunions des groupes régionaux DAF et DRH
- Comité projet Téléthrombolyse
- Tarif journalier de prestation

#### 5. ENQUETES DILIGENTES OU SUIVIES PAR LA FHF AQUITAINE

- CHT en prévision des GHT
- GHT
- Financière
- Bilan EPRD
- Etat des lieux de la chirurgie ambulatoire
- SSR
- Bilan 2014 de la mise en œuvre du référentiel de formation ergothérapeute
- Emplois aidés
- SAMU
- SMUR
- Emplois médicaux régionaux
- Jour de carence
- DPC



## **C- LES ACTIONS DE LA FHF AQUITAINE POUR LE SECTEUR MEDICO-SOCIAL :**

### **1. JOURNEE REGIONALE DU SECTEUR MEDICO-SOCIAL**

Comme chaque année, une journée régionale dédiée au secteur médico-social a été organisée le vendredi 14 novembre à l'IMS de l'hôpital Xavier Arnozan.

En première partie de matinée, Elodie Hemery, adjointe à la FHF en charge du secteur médico-social, a présenté les points d'actualités du secteur et notamment de la campagne budgétaire, le projet de loi d'adaptation de la société au vieillissement, le plan des maladies neuro-dégénératives, ...

La fin de matinée a été consacrée à un échange avec une délégation du Danemark.

Annette Bertelsen de l'ambassade du Danemark a expliqué, en préambule, la politique danoise de la prise en charge des personnes âgées.

Lars Norh, directeur d'EHPAD au Danemark, a présenté son établissement et les technologies qui ont été mises en place pour améliorer la prise en charge des personnes âgées.

Des industriels ont exposé quelques technologies présentées dans la maison de retraite de demain du Danemark.

Depuis deux ans, la fréquentation de cette journée SMS a baissé passant de plus 70 personnes en 2011 et 2012, 43 personnes en 2013 à 53 personnes en 2014.

En 2014, sur les 115 établissements médico-sociaux (autonomes et rattachés) :

74 personnes se sont inscrites à la journée

53 personnes ont été présentes dont 34 personnes hors FHF et délégation du Danemark

23% des établissements étaient représentés.

Au regard des réponses du questionnaire d'évaluation, les participants ont apprécié la journée régionale médico-social.

<b>Evaluation globale</b>	<b>+++</b>	<b>++</b>	<b>+</b>	<b>-</b>	<b>--</b>
Programme proposé	<b>60%</b>	33%	7%	0%	0%
Modération / Animation	<b>47%</b>	<b>47%</b>	0%	7%	0%
Format des présentations	<b>73%</b>	20%	7%	0%	0%
Interprète et casques	36%	<b>55%</b>	9%	0%	0%
Logistique et restauration	<b>62%</b>	23%	8%	8%	0%
Durée et horaire	<b>62%</b>	23%	15%	0%	0%

<b>Evaluation détaillée par intervenant</b>	<b>+++</b>	<b>++</b>	<b>+</b>	<b>-</b>	<b>--</b>
L'actualité d'Elodie Hemery	<b>50%</b>	44%	6%	0%	0%
La politique danoise par Annette Bertelsen	<b>63%</b>	31%	6%	0%	0%
La maison de retraite du futur par Lars Nohr	<b>75%</b>	25%	0%	0%	0%
Présentation des industriels	<b>53%</b>	33%	13%	0%	0%

### **2. GROUPE DE REFLEXION REGIONAL POUR LE SECTEUR MEDICO-SOCIAL**

Le G2RSMS s'est réuni 4 reprises.

Lors de ces réunions, il est abordé les points d'actualité du secteur :

- 17 janvier 2014 au centre hospitalier Charles Perrens
  - Renouvellement des conventions tripartites EHPAD
  - Groupe régional sur la contractualisation avec les structures médico-social
  - Retours d'expérience des évaluations externes
  - Le rôle d'inspection de l'ARS
  - Quelles modalités de comptabilisation et de transfert des droits au titre du compte épargne temps (comptabilité M22)

- Participation des EHPAD aux réflexions sur la mise en œuvre des CHT
- Informations diverses :
  - Retour du séminaire des DT SMS de la FHF, novembre 2013
  - Bilan de la journée régionale SMS du 6 décembre 2013 et programmation 2014
  - Accès aux soins des personnes handicapées : propositions d'actions FHF
  - Bilan de la formation sur le droit syndical
- 21 mars à l'EHPAD d'Aiguillon
  - Réunion entre le pôle financement de l'ARS et les fédérations du secteur médico-social du 11 mars 2014
  - Congrès inter régional les 9 et 10 octobre 2014 au Palais des congrès d'Arcachon
  - Groupe de travail sur les indicateurs médico-sociaux
  - Formations pour le secteur médico-social
  - Groupements d'achat en Aquitaine
  - Bilan de fonctionnement des UHR de la région
  - Synthèse du rapport sur la politique du médicament en EHPAD – Mission Philippe Verger
  - Informations diverses :
    - Evaluation externe : enquête sur les sociétés et synthèse des évaluations externes en fin d'année
    - Réunion des DRH d'Aquitaine du 7 février 2014
    - Journée régionale du secteur médico-social 2014
- 13 juin à Jurançon
  - Retour sur les points d'actualité présentés lors de la réunion des délégués départementaux du secteur médico-social lors du salon de la santé et de l'autonomie
  - Congrès inter régional d'Arcachon : animation de l'atelier médico-social
  - Journée régionale du secteur médico-social du 14 novembre : proposition d'interventions
  - Indicateurs SMS : point sur les retours des établissements et premiers résultats
  - Retour des réunions animées par les DT ARS pour les secteurs des personnes âgées et des personnes handicapées
- 26 septembre à Sare
  - Retour sur la réunion ARS sur le Pathos
  - Préparation de la réunion ARS – FHF du lundi 20 octobre 2014
  - Point sur les évaluations externes
  - Enquête sur les indicateurs : premiers retours
  - Proposition de travailler sur le document unique et les risques psycho-sociaux
  - Questions diverses
    - Taux d'évolution budgétaire pour 2015
    - Enquête EQARS pour les SSIAD

### **3. LES FORMATIONS**

Comme fin 2013, deux autres sessions de formation sur le droit syndical ont été organisées à destination des directeurs d'établissements médico-sociaux.

Une session d'une journée par le CNEH a été organisée le 21 janvier et une session de deux jours par la société LEH, les 27 et 28 janvier 2014.

25 personnes ont bénéficié de cette formation en 2014.

Les retours des participants sont très positifs.

Des documents des formations sont à disposition des adhérents.

### **4. LES INDICATEURS**

A la demande du G2RSMS, un groupe de travail a été constitué afin de définir des « indicateurs médico-sociaux ».

Les objectifs étaient de donner aux établissements quelques chiffres clés communs leur permettant de mieux connaître leur champ d'activité, de se situer sur leur territoire et dans le temps et de disposer de données quantitatives fiables lors de la négociation avec les autorités tarifaires.

Ce travail s'inscrit dans la continuité de la démarche qualité déjà engagée dans les établissements médico-sociaux.

La grille comprend 6 items :

1. Population
2. Activité
3. Finance
4. Personnel
5. Soins
6. Qualité

Cette grille est une synthèse de divers documents proposant des indicateurs pour le secteur médico-social (ANAP, rapports d'activités du conseil général de la Gironde, ARS PACA, circulaires, ...).

Une première demande a été faite aux établissements médico-sociaux en avril 2014. Malgré plusieurs relances, seulement 22% établissements ont répondu à cette enquête.

## **5. CONCERTATION ARS / SECTEUR MEDICO-SOCIAL**

Le pôle « finances » de l'ARS Aquitaine a organisé une réunion, le 11 mars, avec les fédérations du secteur médico-social.

Lors de cette réunion, il a été discuté des sujets suivants :

- Le bilan de la campagne 2013
- Les priorités et le calendrier de la campagne 2014
- La médicalisation des EHPAD
- La politique « PHARE »
- Le projet de simplification des procédures
- L'enquête EQARS

## **6. EVALUATION EXTERNE DES EHPAD**

L'année 2014 a été marquée pour la plupart des EHPAD par l'évaluation externe.

La FHF Aquitaine s'est tenue à disposition des adhérents pour partager les expériences entre les établissements.

Un modèle de cahier des charges et des outils d'aide au choix de l'évaluateur externe rédigés par la FHF ont été diffusés aux adhérents.

Une enquête a été lancée en début d'année pour comparer les prestations proposées aux établissements.

Deux signalements pour des prestations non conformes ont été transmis aux adhérents.

## **D- LA VIE DE L'ASSOCIATION**

### **1. REUNION DES INSTANCES DE LA FHF AQUITAINE**

Le conseil d'administration s'est réuni à deux reprises : le 6 juin et le 19 décembre.

Une convention régionale a été organisée le 19 décembre. A cette occasion, suite à divers départs, des postes vacants au conseil d'administration ont été pourvus.

## 2. GESTION DE L'ASSOCIATION

### Gestion financière :

Le montant total des recettes s'élève à 421 755 euros, dont 25 000 euros d'aides FHF ;

La répartition des dépenses est la suivante :

- cotisation nationale : 52,51%,
- personnel : 34,3%
- animation opérationnel : 11%
- structure : 2,22%

Echanges réguliers avec la commissaire aux comptes mandatée sur la tenue des comptes.

### Le délégué régional :

L'année 2014 a été marquée par le recrutement d'un délégué régional salarié à mi-temps.

Afin d'aider les FHR qui optent pour le recrutement d'un délégué régional, une subvention d'un montant de 50 000 euros sera versée à la FHF Aquitaine. Cette aide financière débute dès 2014, elle est échelonnée sur 3 ans (25 000 euros puis 15 000 et enfin 10 000)

La délégation de la gestion du salaire du délégué régionale est assurée par la société « Paie et social ».

## III- NIVEAU INTER REGIONAL

### 1. LE CONGRES INTER REGIONAL

Cette année, le congrès inter régional des régions Aquitaine, Limousin et Poitou-Charentes s'est tenu les 9 et 10 octobre au palais des congrès d'Arcachon.

Le thème était « Etablissements sous contraintes : quel cap pour l'avenir ? »

En tant que région d'accueil du congrès, la FHF Aquitaine s'est particulièrement mobilisée cette année avec des conférences téléphoniques mensuelles avec le comité d'organisation.

Nous avons enregistré 283 participants.

TYPE	NOMBRE
Intervenants	57
Comités	19
Congressistes	200
Invités	6
Presse	1
<b>TOTAL</b>	<b>283</b>

REGION	Objectifs	Réalisés
Midi-Pyrénées	50	40
Aquitaine	95	119
Poitou-Charentes	40	59
Limousin	20	22
Autres régions		1
<b>TOTAL</b>	<b>205</b>	<b>241</b>

Fréquentation des sessions métiers et ateliers en hausse :

Sessions métiers (jeudi 9 octobre)	Nombre
Qualité et normes	49
Finances	69
Présidents de CME	32
Politique de médicament en EHPAD	47
<b>TOTAL</b>	<b>197</b>

Ateliers (vendredi 10 octobre)	Nombre
Contractualisation	64
Démographie	44
Dialogue social	37
Médico-social	44
Psychiatrie	17
<b>TOTAL</b>	<b>206</b>

Les objectifs du sponsoring ont été dépassés : 102 265 euros HT (*objectif : 96 000 euros HT*).

Ce congrès sera excédentaire. La part de l'Aquitaine s'élèvera au minimum à 2 900 euros.

36 questionnaires de satisfaction :

- 100 % des répondants affirment avoir apprécié le congrès.
  - Les principales raisons évoquées sont majoritairement :
    - La thématique des ateliers
    - La thématique générale du congrès
    - La localisation
  - Le cadre agréable du congrès et l'organisation logistique ont été cités à plusieurs reprises.
- Parmi les répondants, 29 ont participé à une session métier, globalement les participants ont jugé ces sessions métiers de manière très satisfaisante.
- Sur les 34 réponses obtenues sur l'animation de la conférence du jeudi après-midi, nous pouvons noter que les participants ont apprécié la qualité d'intervention de l'animateur
  - Les interviews filmées d'Alain RAVAUD ont permis de réaliser des intermèdes au discours de l'animation
- Globalement, la table ronde du jeudi a été jugée de manière relativement satisfaisante.
  - L'intervention de la compagnie de théâtre semble avoir remporté un succès de par l'originalité du concept proposé.
  - En revanche, nous pouvons noter que certains participants n'ont pas apprécié la thématique abordée lors de cette table ronde.
- Pour les ateliers, globalement, 58 % des répondants jugent la qualité des échanges de manière très satisfaisante avec un intérêt particulier pour les thématiques choisies et plus précisément pour la thématique de l'atelier Contractualisation.

**Le prochain congrès aura lieu les 15 et 16 octobre 2015 à Brive.**

## **IV- NIVEAU NATIONAL**

### **1. CONVENTION NATIONALE FHF**

Seize de nos représentants issus du conseil d'administration de la FHF Aquitaine participent aux conventions nationales. Elles ont été au nombre de deux :

Convention du 21 mai :

Ouverture de la séance par le Président de la FHF en présentant son rapport moral.

Il a été présenté à la convention le rapport d'activité 2013 et les comptes 2013.

Pour les 90 ans de la FHF, Gérard Larcher, Claude Evin, Jean Leonetti, anciens présidents de la FHF ont échangé avec Frédéric Valletoux leurs regards croisés sur le service public hospitalier.

Convention du 10 décembre :

Introduction de la séance par le discours de politique générale du Président de la FHF, suivie par deux interventions : Monsieur Gilles Johanet, Procureur Général près la Cour des Comptes sur la maîtrise des dépenses de santé et Monsieur Jacky Le Menn, Sénateur honoraire et directeur d'hôpital honoraire en charge d'une mission gouvernementale sur l'attractivité médicale.

## **2. CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA FHF**

Nous disposons de 2 sièges occupés par Monsieur Philippe Vigouroux et le Dr Jean-Marc Fauchoux. Six réunions au total :

- 30 janvier
- 2 avril
- 28 avril : CA extraordinaire en présence de la Ministre de la santé
- 11 juin
- 24 septembre
- 19 novembre

## **3. CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ASSOCIATION SMS**

Une association, pour le développement du service public médico-social (ADSPMS), filiale de la FHF, a été créée afin d'aider le secteur médico-social à répondre aux appels à projets. La FHF-Aquitaine a souhaité y adhérer.

Nos représentants à l'ADMS sont Monsieur Jacques DESCHAMPS et Madame Maryse DELIBIE.

L'ordre du jour de la séance du 13 février était le suivant :

- Renouvellement de la présidence de l'AD MS suite à la démission de Madame GUINCHARD
- Bilan d'activités
- Perspectives de développement

## **4. REUNION DES DELEGUES REGIONAUX, TERRITORIAUX ET PERMANENTS**

Cinq réunions des délégués régionaux et des permanents des FHR ont été organisées.

- Mercredi 12 février 2014
- Mercredi 9 avril 2014
- Mardi 24 juin 2014
- Mercredi 15 octobre 2014
- Mardi 9 décembre 2014

Lors de ces réunions, une première partie est consacrée aux sujets politiques et à la recherche de stratégies communes FHF/FHR. En seconde partie et en fonction de l'actualité, les pôles présentent quelques points techniques.

Des réunions spécifiques, destinées aux délégués territoriaux du secteur social et médico-social ont été organisées :

- 28 mai : réunion actualité du secteur médico-social  
Lors des salons de la santé et de l'autonomie, le pôle médico-social de la FHF organise une réunion avec les délégués territoriaux SMS des régions et présente les points de l'actualité du secteur.
- 26 et 27 novembre : séminaire FHF SMS  
Comme chaque année, le pôle médico-social de la FHF organise deux journées de séminaire à l'attention des délégués territoriaux SMS.

Plusieurs intervenants ont présenté leurs actualités dont un représentant de la CNSA, de l'ANESM et les différents pôles de la FHF dont Gérard Vincent.

## **5. DIVERS**

Cette année encore, le salon de la santé et de l'autonomie qui s'est déroulé du 20 au 23 mai, a attiré un nombre important de nos adhérents.

Une délégation a participé à l'Université d'été de la FHF les 9 et 10 septembre.