

# ▶ 9<sup>ème</sup> CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS :

AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

15 et 16 octobre 2015

> Espace des Trois Provinces - Brive-la-Gaillarde

## ▶ L'Hôpital, passage obligé dans le système de santé ?



PHOTO : LUC OLIVIER



PHOTO : DAN COURTICE

PROGRAMME  
2<sup>ÈME</sup> ANNONCE

 **FHF**  
FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE



# L'Hôpital, passage obligé dans le système de santé ?

## ▶ Éditorial

Les Fédérations Hospitalières des régions Aquitaine, Limousin, Midi-Pyrénées et Poitou-Charentes vous accueilleront à **Brive les 15 et 16 octobre 2015** à l'occasion de leur 9<sup>ème</sup> Congrès sur le thème :

### « L'Hôpital, passage obligé dans le système de santé ? »

Notre système de santé n'échappe pas aux impacts d'un environnement en pleine évolution qui bouleverse en profondeur un modèle issu de l'après-guerre :

- vieillissement de la population ;
- progrès médical continu qui nécessite d'importants investissements et modifie fortement les modes de prises en charge, en raccourcissant de façon drastique les durées moyennes de séjour ;
- exigence croissante de sécurité et de qualité des soins ;
- impact de la révolution des nouvelles technologies qui ouvre des perspectives en matière de fonctionnement du système de santé mais qui contribue aussi à la diffusion de l'information sur les problématiques de santé, à un large public, modifiant ainsi le rapport entre les professionnels de santé et la population ;
- évolution des attentes des médecins et des soignants qui n'entendent plus exercer leur métier dans des conditions similaires à leurs prédécesseurs...

Autant de facteurs de changement à prendre en considération, au moment où les contraintes pesant sur les finances publiques amènent les pouvoirs publics à constater qu'ils ne pourront pas accompagner cette hausse inéluctable des dépenses de santé.

Le plan ONDAM (Objectif National des Dépenses d'Assurance Maladie) d'économie de 10 Milliards d'euros, demandé à la Santé à l'horizon 2017, marque un tournant. Le retour d'une gestion par le contrôle a priori de la dépense va probablement enrayer le dynamisme et la capacité d'innovation de l'hôpital public... Pour certains, l'hôpital coûte trop cher à la collectivité et il faut impérativement limiter le recours à ses services. Ils oublient que si l'hôpital est sollicité par la population, c'est parce qu'il est dans de nombreux territoires - ou en nuit profonde - le seul recours pour l'accès aux soins. L'hôpital est victime de son succès et des changements profonds de comportement de la population qui l'identifie comme le seul plateau technique complet capable d'offrir, en une unité de lieu et de temps, l'ensemble des services attendus par les patients.

Nul ne conteste la nécessaire évolution de notre système, les hospitaliers se sont d'ailleurs résolument engagés dans la dynamique des parcours de santé, au risque de fragiliser leurs structures. Mais personne n'ose aborder ce que cela signifie en termes de restructuration de l'offre. À quoi ressemblera l'hôpital du XXI<sup>ème</sup> siècle et quel rôle devra-t-il tenir ? Quelle place pour les EHPAD, à l'heure des parcours de santé et du « papy boom » ? Quelle coordination entre les différents acteurs du système de santé ?

Repenser le système de santé, c'est aujourd'hui le réinventer en dépassant les postures et clichés issus du siècle dernier, en trouvant pour chacun de ses acteurs la place qui lui revient pour répondre au mieux à la satisfaction de l'intérêt général.

C'est à cette réflexion prospective que nous vous invitons.

Bienvenue à Brive !

**FHF Aquitaine**  
Patrick MÉDÉE  
Délégué Régional

**FHF Limousin**  
Vincent DELIVET  
Délégué Régional

**FHF Midi-Pyrénées**  
Joachim BIXQUERT  
Délégué Régional

**FHF Poitou-Charentes**  
Bruno FAULCONNIER  
Délégué Régional



# Comité scientifique et d'organisation

## FHF RÉGION AQUITAINE

12, rue Dubernat - 33404 Talence cedex - Tél. 05 56 79 57 83 - [sylvie.lascaud-thomasson@chu-bordeaux.fr](mailto:sylvie.lascaud-thomasson@chu-bordeaux.fr)

<b>Dr Marie-Pierre BRECHET</b>	Présidente de la CME, CH de Mont-de-Marsan
<b>Mme Laetitia FOURCADE</b>	Directrice d'EHPAD, Cestas
<b>Mme Sylvie LASCAUD-THOMASSON</b>	Secrétaire FHF
<b>Mme Sandrine LE GUENNEC</b>	Permanente FHF
<b>M. Patrick MÉDÉE</b>	Délégué régional

## FHF RÉGION LIMOUSIN

Bvd Dr Verlhac - 19312 Brive la Gaillarde - Tél. 05 55 88 85 75 - [direction-generale@ch-brive.fr](mailto:direction-generale@ch-brive.fr)

<b>M. Jean-Luc DAVIGO</b>	Directeur, CH d'Ussel
<b>M. Vincent DELIVET</b>	Délégué régional, Directeur, CH de Brive
<b>Mme Francine DELMOND</b>	Directrice, CHG d'Uzerche
<b>Mme Véronique DEMAISON</b>	Directrice d'EHPAD, Couzeix et Panazol
<b>Dr Alain GUILLON</b>	Président de la CME, CH de Tulle
<b>Pr Dominique MOULIES</b>	Délégué aux relations ville-hôpital et coopérations internationales, CHU de Limoges
<b>Mme Catherine ROUSSEAU</b>	Assistante FHF
<b>M. Hamid SIAHMED</b>	Directeur général, CHU de Limoges
<b>M. Philippe VERGER</b>	Directeur de la Politique Gériatrique, CHU de Limoges, Professeur associé des universités

## FHF RÉGION MIDI-PYRÉNÉES

100, avenue Léon Cladel - BP 765 - 82013 Montauban cedex - Tél. 05 63 92 80 01 - [direction@ch-montauban.fr](mailto:direction@ch-montauban.fr)

<b>Mme Aline GILET-CAUBERE</b>	Permanente FHF
<b>M. Nicolas LONGEAUX</b>	Président de la CME, CH Comminges Pyrénées, Vice-Président FHF Midi-Pyrénées
<b>M. Dominique MICHEZ</b>	Directeur des Hôpitaux Rangueil Larrey, CHU de Toulouse
<b>M. Didier PASSET</b>	Délégué régional Adjoint, Directeur d'EHPAD, Montech et Escatalens

## FHF RÉGION POITOU-CHARENTES

4, rue Carol Heitz - 86000 Poitiers - Tél. 05 49 50 93 15 - [fhfpoitoucharentes@chu-poitiers.fr](mailto:fhfpoitoucharentes@chu-poitiers.fr)

<b>M. Jean-Pierre DEWITTE</b>	Directeur général, CHU de Poitiers
<b>M. Bruno FAULCONNIER</b>	Délégué régional, Directeur, CH de Niort
<b>M. Angel FERNANDEZ</b>	Chargé de mission, FHF Poitou-Charentes
<b>Mme Gaëlle LE BAYON</b>	Adjointe au délégué régional FHF
<b>Dr Sylvie PERON</b>	Présidente de la CME, CH Laborit, Poitiers



# Jeudi 15 octobre

## Matin

9h30

Accueil des participants

10h00 - 12h00

SESSIONS MÉTIERS

Avec le soutien de



### LES GROUPEMENTS HOSPITALIERS DE TERRITOIRES (GHT)

Les Groupements Hospitaliers de Territoires sont un enjeu majeur de la loi de santé par l'organisation qu'ils vont induire entre les différents centres hospitaliers. Il est également important qu'ils puissent s'articuler avec la médecine libérale au sein des communautés médicales de territoire mais aussi avec le secteur médico-social ou les autres acteurs du système de santé. La session des Présidents de CME permettra d'échanger sur cette thématique en identifiant clairement les enjeux et en recherchant les facteurs clés de la réussite de cette importante évolution de l'organisation de l'offre de soins.

Modérateur : Pr Alain VERGNENÈGRE, Président de la CME, CHU de Limoges

Intervenants : Pr Dominique BORDESSOULE, Responsable du service hématologie clinique et thérapies cellulaires, CHU de Limoges  
Pr Dominique DALLAY, Président de la CME, CHU de Bordeaux  
Dr Frédéric MARTINEAU, Président de la conférence nationale de présidents de CME de CH, CH de la Côte Basque

### PARCOURS DE SANTÉ DES PERSONNES AGÉES EN RISQUE DE PERTE D'AUTONOMIE (PAERPA) : QUELS PREMIERS ENSEIGNEMENTS DES EXPÉRIMENTATIONS EN COURS ?

Trois territoires des régions organisatrices de ce congrès sont concernés par l'expérimentation en cours : la Corrèze (Pays de Brive-Auvèzère), la Gironde (Ville de Bordeaux) et les Hautes Pyrénées. Cette session métier sera donc l'occasion de tirer les premiers enseignements de la mise en œuvre de cette expérimentation, près de deux ans après son lancement officiel.

Modérateur : Philippe VERGER, Directeur de la Politique Gérontologique, CHU de Limoges, Professeur Associé des Universités

Intervenants : Dr Thierry GODET, Chef de Projet PAERPA, ARS Midi-Pyrénées  
Dr Florence GOURDEAU-NAUCHE, Chef de pôle de gériatrie, CH de Brive  
Marie-Anne SERANDON, Chef de projets santé, Conseil départemental de la Corrèze  
Olivier SERRE, Délégué territorial ARS Gironde

### LE TERME DE MARKETING EST-IL UNE INCONGRUITÉ DANS LE SECTEUR HOSPITALIER PUBLIC ?

Cette session vous permettra de comprendre ce qu'est une démarche de marketing appliquée à l'hôpital et comment, dans un système en restructuration, elle est devenue un outil opportun et pertinent d'adaptation.

Modérateur : Gérard de DARAN, Professeur à l'EHESP, Institut du management, Professeur de gestion budgétaire et financière des établissements de santé

Intervenants : Sophie BOINET, Directrice déléguée au marketing, à l'attractivité et aux relations avec les usagers, CHU de Lille  
Pascal BRIOT, Directeur général adjoint, Centre de Lutte Contre le Cancer « Eugène Marquis », Rennes  
Caroline MERDINGER-RUMPLER, Maître de conférences, Ecole de Management Strasbourg, Université de Strasbourg

### PERTINENCE, TRAÇABILITÉ DES ACTES ET CONVERGENCE MÉDICO-SOIGNANTE : LEVIERS D'EFFICIENCE DES ORGANISATIONS

Les établissements de santé ont initié des démarches pour optimiser la performance des organisations de soins et sécuriser les pratiques.

Ainsi des projets impulsés conjointement par les directions et les CME proposent des outils et des dispositifs de pilotage et de coordination relatifs :

- à la pertinence des soins,
- à la traçabilité des actes et du dossier patients,
- à la synergie des temps médicaux et paramédicaux.

Modérateur : Luc DURAND, Coordonnateur général des soins, département des soins, du service social et des relations avec les usagers, CHU de Bordeaux

Intervenants : Dr ABRAHAM, Chef de service de médecine interne, rhumatologie, maladies infectieuses, CH de Brive  
Régis CAILLAUD, Directeur des soins, CHU de Nantes  
Mme Sylvie DELUCHAT, Cadre de santé, service de médecine interne, rhumatologie, maladies infectieuses, CH de Brive  
Pr Didier GRUSON, Responsable de service de réanimation médicale, CHU de Bordeaux

Avec le soutien de



Avec le soutien de





# Jeudi 15 octobre

## Après-midi

### 12h00 - 14h00 OUVERTURE OFFICIELLE DU CONGRÈS

Visite officielle et cocktail au cœur de l'exposition

### 14h00 - 15h00 ALLOCUTIONS OFFICIELLES

#### Allocutions de bienvenue

Alain GAILLARD, Président de la FHF Limousin  
Frédéric SOULIER, Maire de Brive, Président de la Communauté d'Agglomération du Bassin de Brive  
Pascal COSTE, Président du Conseil Départemental de la Corrèze  
Philippe NAUCHE, Député de la Corrèze

#### Discours officiels

Frédéric VALLETOUX, Président de la Fédération Hospitalière de France  
Représentant du Ministère des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes\*

15h00-15h30 **Pause**

### 15h30 - 17h00 TABLE RONDE

#### L'hôpital, passage obligé dans le système de santé ?

*Il existe aujourd'hui des tendances lourdes d'évolution, des facteurs impactant notre système de santé qui laissent à penser que celui-ci sera profondément modifié dans les années à venir. L'économiste Christophe Marquès, auteur avec Nicolas Bouzou d'une étude prospective sur « la santé en 2030 », présentera les résultats de ses réflexions qui permettront d'introduire le débat sur l'évolution du rôle de chacun des acteurs de santé dans ce nouvel environnement.*

Modérateur : Hamid SIAHMED, Directeur Général, CHU de Limoges

Introduction : Christophe MARQUES, Economiste chez Asterès

Intervenants : Jean-Paul DENANOT, Député européen

Danièle DESCLERC-DULAC, Présidente du Collectif Inter Associatif Sur la Santé

Dr Thierry LELIEVRE, Médecin généraliste de la maison de santé pluridisciplinaire « Avenir et santé en Pays de Beynat », Beynat

Dr Frédéric MARTINEAU, Président de la conférence nationale des présidents de CME de CH, CH de la Côte Basque

Nicolas PORTOLAN, Directeur de l'Offre de soins et de l'autonomie, ARS Aquitaine  
Gérard VINCENT, Délégué Général de la FHF

### 17h00 - 18h00 CONFÉRENCE

#### Maitrise de la masse salariale, projet de jeu et performance

*Comment envisager un projet ambitieux dans un univers très concurrentiel, lorsque s'imposent des règles strictes de maîtrise de la masse salariale ? Comment attirer de bons professionnels et être performant dans ce contexte ? Plus petit budget du top 14, reconnu pour la qualité de sa gestion par la DNACC, le CA Brive Corrèze Limousin a su se maintenir dans l'élite du rugby national. Il est un des derniers représentants du rugby des « villes moyennes » face à la prédominance de celui des grandes métropoles. À l'heure du plan ONDAM et de la mise en place des GHT, il est intéressant de bénéficier de l'expérience d'un autre secteur d'activité essentiel de la « Grande Région Sud-Ouest », avec lequel nous partageons de nombreuses valeurs.*

Animateur : Vincent DELIVET, Délégué régional FHF Limousin, Directeur, CH de Brive

Intervenants : Jean-Jacques BERTRAND, Président du Club Athlétique Brive Corrèze Limousin  
Jean-Pierre BOURLIATAUD, Directeur général du Club Athlétique Brive Corrèze Limousin

Nicolas GODIGNON, Entraîneur manager du Club Athlétique Brive Corrèze Limousin

18h00 **CLÔTURE DE LA PREMIÈRE JOURNÉE**

20h30 **SOIRÉE DU CONGRÈS AU CHÂTEAU CASTEL NOVEL**

Inscription obligatoire. Une navette sera mise en place entre le lieu du congrès et le Castel Novel.



# Vendredi 16 octobre

## Matin

9h00 **Accueil des participants**

**9h30 - 11h00 ATELIERS**

### ATELIER 1 **INNOVATIONS THÉRAPEUTIQUES ET ÉVOLUTION DES PRISES EN CHARGE : LA RÉVOLUTION DES CHIMIOTHÉRAPIES ET THÉRAPIES ORALES CIBLÉES EN ONCOLOGIE**

*Les évolutions des techniques chirurgicales et anesthésiques sont fréquemment évoquées comme des facteurs de réduction des durées moyennes de séjours et de développement de l'hospitalisation ambulatoire. Il est moins courant de parler des avancées thérapeutiques en médecine qui vont bouleverser les circuits de prises en charge des patients, avec également un impact fort sur les organisations des structures hospitalières et sur les règles de financement du système de santé. L'introduction des chimiothérapies et thérapies orales ciblées illustre parfaitement ce phénomène qui implique une adaptation rapide du système de santé.*

Modérateurs : Sophie MARTAGEIX, Elève directeur, CH de Brive  
Dr Laure VAYRE, Chef du pôle d'oncologie, CH de Brive

Intervenants : Marie-Béatrice VEZIEN, Infirmière en oncologie médicale, Pôle régional cancer, CHU de Poitiers  
Marilène LACAZE, Cadre de santé, Institut Gustave Roussy, Villejuif  
Dr Jean WATIER, Pharmacien de ville de Lit-et-Mixe

---

### ATELIER 2 **DÉMOCRATIE SANITAIRE ET PLACE DES USAGERS DANS LES ÉTABLISSEMENTS**

*Introduction de Monsieur Monteleone, auteur de l'ouvrage « Patients, réveillez-vous ! »*

*Présentation de trois expériences novatrices :*

- Création de l'Institut pour la démocratie en santé (IPDS)
- Création d'un pôle usagers au CH d'Esquirol de Limoges
- Création d'espaces usagers par convention tripartites ARS/CISS/ CH, en région Poitou-Charentes.

Modérateur : Jean-Pierre DEWITTE, Directeur Général, CHU de Poitiers

Intervenants : Geneviève BARBAUD, Animatrice Espace des Usagers du CHU de Poitiers  
Maxime CAUTERMAN, Conseiller médical, FHF  
Robert COSTANZO, Chef du pôle usagers, CH Esquirol, Limoges  
Alain GALLAND, Président du CISS Poitou-Charentes  
Filippo MONTELEONE, Ex-Directeur Général délégué du Groupe Générale de Santé  
Antoine PACHECO, Directeur, CH Esquirol, Limoges

---

### ATELIER 3 **AMOURS ET DÉSAMOURS DES JEUNES MÉDECINS POUR L'HÔPITAL**

*Comment les jeunes médecins installés en ville perçoivent-ils l'hôpital, partenaire obligé ou recours sécurisant pour leur exercice ?*

*De jeunes médecins nous apporteront leur vision positive (ou non) de l'hôpital public.*

Modérateur : M. le Doyen Jean-Pierre VINEL, Doyen de la Faculté de Médecine de Purpan Toulouse, Président de la Conférence des Doyens

Intervenants : Dr Fabien FOURCADE, Président de la CME, CH Mauvezin  
Mélanie MARQUET, Présidente ISNI, Montpellier  
Pr Stéphane OUSTRIC, Médecin généraliste, Professeur des Universités - Faculté de Médecine de Toulouse, Conseiller national de l'Ordre des Médecins - Régions Midi Pyrénées

# Vendredi 16 octobre

## Matin

ATELIER 4

### PARCOURS DE SOIN, PARCOURS DE VIE : ENTRE PSYCHIATRIE ET MÉDICO-SOCIAL

*Depuis la sortie de l'asile, la psychiatrie n'a cessé d'innover afin de rendre possible un soin et une intégration des patients présentant une souffrance psychiatrique, chez eux ou au plus près de chez eux, y compris dans la cité.*

*Pour se faire, le secteur s'attache à développer une meilleure coordination avec les acteurs sociaux et médico-sociaux. Le parcours de soins et de vie des personnes atteintes de troubles psychiques nécessite un accompagnement spécifique avant et après les temps parfois nécessaires d'hospitalisation ou de soins ambulatoires.*

*Dans cet atelier vous seront présentées plusieurs expériences innovantes d'articulation, d'accompagnement, de formation entre les acteurs du soin psychiatrique et du médico-social*

Modérateurs : Bruno FAULCONNIER, Délégué Régional, Directeur, CH de Niort  
Dr Radoine HAOUI, Psychiatre, Président de la CME, CH Marchant, Toulouse

Intervenants : Jean-Marc DUSZUNSKI, Cadre supérieur de santé, CH de Niort  
Dr Magalie GARCIA, Médecin psychiatre, CH Marchant, Toulouse  
Denis PERCHER, Adjoint de direction pôle médico-social, CH Laborit, Poitiers

11h00 - 11h30

Pause

11h30 - 13h00

### ACTUALITÉS

Gérard VINCENT, Délégué Général de la FHF

### CLÔTURE DU CONGRÈS

13h00 - 14h30

Déjeuner à l'espace des 3 provinces

14h30

FIN DU CONGRÈS



# Partenaires

Avec le soutien de :

- |  |                      |
|--|----------------------|
| • A2MO                                   | • MAINCARE SOLUTIONS |
| • AD-VENIR                               | • MIPIH              |
| • AIA                                    | • RELAIS H CAFE      |
| • BANQUE FRANCAISE MUTUALISTE            | • SANOFI             |
| • BDM ARCHITECTES                        | • SHAM               |
| • CLUB ATHLÉTIQUE BRIVE CORRÈZE LIMOUSIN | • SILPC INFORMATIQUE |
| • DALKIA                                 | • SNC LAVALIN        |
| • EIFFAGE                                | • SOCOFIT            |
| • GMF                                    | • SOFAXIS            |
| • GROUPE MNH                             | • SOFTWAY MEDICAL    |
| • HARMONIE MUTUELLE                      | • SOTHYS             |
| • KPMG                                   | • UGAP               |
| • LA BANQUE POSTALE                      |                      |

Liste des partenaires arrêtée au 8 septembre 2015

# Informations pratiques

## LIEU DU CONGRÈS

### ▣ Espace des Trois Provinces

Parc des 3 Provinces  
19100 Brive-la-Gaillarde  
Tél. 05 55 92 39 39

## ACCÈS AU CONGRÈS

### ▣ En transport en commun :

Stations de bus à proximité :  
Station « Kennedy », ligne 2  
Station Navette N  
Parking des 3 Provinces

### ▣ Taxi :

Allo Brive Radio Taxi : 05 55 24 24 24  
Aartaxi Corrèze : 05 55 18 03 20

## TRANSPORT

### ▣ En train

La ville de Brive est accessible en train et située à 2h30 de Bordeaux, 2h30 de Toulouse, 1h30 de Limoges, entre 3h30 et 5h00 de Poitiers et 4h00 de Paris.

### Accès au congrès depuis la Gare de Brive

La gare de Brive se situe à 6 minutes en voiture de l'espace des Trois Provinces et 17 minutes en Bus en empruntant la navette N direction « Centre Hospitalier », station « Parking des 3 Provinces ».

Des coupons de réduction SNCF sont à votre disposition sur demande par mail à l'adresse suivante : [info@comm-sante.com](mailto:info@comm-sante.com)

### ▣ En avion

### Bénéficiez de tarifs préférentiels avec Air France et KLM Global Meetings.

Code Identifiant : 24836AF

Lieu de l'événement : Brive La Gaillarde – France. Validité du 10/10/2015 au 21/10/2015.

Connectez-vous sur [www.airfranceklm-globalmeetings.com](http://www.airfranceklm-globalmeetings.com)

Conservez le justificatif qui sera joint à votre billet électronique.



### ▣ En voiture

Situé à 200 km de Bordeaux, l'autoroute A89 vous conduit à Brive-la-Gaillarde en 2 heures en voiture. Rejoignez l'autoroute A89 puis empruntez la D 1089 et suivez la direction Brive- la Gaillarde.

## HÉBERGEMENT

- ▣ Une liste d'hôtels situés à proximité du congrès est à votre disposition sur le site internet du congrès : <http://congres-fhf.comm-sante.com/>

Accédez directement au site internet du congrès en scannant ce QR Code



Congrès organisé par :

COMM Santé ♦ PARIS / BORDEAUX

76, rue Marcel Sembat - 33323 BÈGLES Cedex - Tél. +33 (0)5 57 97 19 19

Découvrez-nous sur : [www.comm-sante.com](http://www.comm-sante.com)



Agence d'influence positive